



اقتصاد اصفهان در هفته ای که گذشت؛

## موج بعدی کرونا



نوسان: سخنگوی ستاد استانی مقابله با کرونا در اصفهان گفت: بر اساس آخرین آمارها وضعیت استان نسبت به آذرماه از نظر تعداد فوتی‌ها، بستری‌ها و ترخیصی‌ها بسیار تغییر کرده، به طوری که تعداد بستری‌های روزانه ۶۹ نفر و ترخیصی‌ها ۷۸ نفر بوده است و زمانی که تعداد بستری‌ها بیش از ترخیصی‌ها می‌شود بیانگر این است که فشار روی بیمارستان‌ها کمتر می‌شود. جحت‌اله غلامی ادامه داد: یکی دیگر از مصوبات، تامین اعتبار برای تجهیزات بیمارستانی بود که با حضور معاون سازمان برنامه بودجه مقرر شد بخشی از این تجهیزات تامین شود. وی افزود: فعلاً در وضعیت مطلوبی در استان هستیم و پیش‌بینی‌ها این است که موج بعدی کرونا در بهمن ماه رخ دهد. اما کوچک‌ترین عادی‌انگاری، رعایت نکردن دستورالعمل‌ها و دوره‌های هابی که عامل اصلی این مشکلات بود رعایت نشود، بدون شک وضعیت شکننده فعلی را به سوی شرایط نارنجی و قرمز در استان سوق می‌دهد. آنچه می‌خوانید، اما، مهم‌ترین رویدادهایی است که در هفته گذشته بر اقتصاد اصفهان گذشت؛

## اصفهان صادرکننده خاویار می‌شود

با ایجاد مزارع پرورش ماهیان خاویاری در استان، اصفهان به یکی از ۱۰ استان پرورش‌دهنده ماهیان خاویاری ایران تبدیل شده است. هرچند تولید بچه ماهیان خاویاری با هدف رهاسازی به دریا و بازسازی ذخایر طبیعی در کشورمان بیشتر از چهار دهه قدمت دارد، اما پرورش ماهیان خاویاری به منظور تولید گوشت و خاویار از حدود دو دهه پیش آغاز شده است. در استان اصفهان پرورش آبزیان از یک دهه پیش سرعت گرفت و از دو سال پیش هم پرورش ماهیان خاویاری آغاز شد. متولیان این صنعت در استان اصفهان تلاش می‌کنند با افزایش تعداد واحدهای پرورشی، احداث کارخانه‌های فرآوری و نشان‌سازی تجاری خاویار کمتر شناخته اصفهان را به محصولی صادراتی و درآمدزا تبدیل کنند.

محمدرضا عباسی، مدیر امور شیلات و آبزیان سازمان جهاد کشاورزی استان اصفهان در این باره گفت: استان اصفهان تولیدکننده ۱۰ هزار و ۲۲۰ تن انواع ماهیان خوراکی در سال و یکی از ۱۰ استان پیشرو در زمینه پرورش ماهیان خاویاری است. مزرعه‌های پرورش ماهیان خاویاری استان در شهرستان‌های کاشان، اصفهان، اران و بیدگل و خوربیبانک احداث شده و ۶ گونه مهم ماهیان خاویاری با نام‌های استرلیاند، سیبری، شیپ، فیل ماهی، آوزون برون و چالپاش در آن‌ها پرورش داده می‌شود. محمد مهدی مدرس نیا، کارشناس فنی امور آبزیان سازمان جهاد کشاورزی استان اصفهان نیز گفت: با توجه به میانگین قیمت خاویار صادراتی بیش‌بینی می‌شود اصفهان از صدور خاویار سالانه حدود ۷ میلیون دلار درآمد داشته باشد. شرکت‌های خصوصی می‌توانند زمینه صادرات خاویار اصفهان را به بازار کشورهای حوزه خلیج فارس و کشورهای اروپایی به ویژه ایتالیا، فرانسه، آلمان و لهستان فراهم کنند.

## آنفلوآنزای فوق حاد پرندگان پشت درهای اصفهان

آنفلوآنزای پرندگان پس از دو سال دوباره به اصفهان نزدیک شده است. محمد کشتکار، معاون سلامت اداره کل دامپزشکی استان اصفهان گفت: در طرح رصد و پایش پرندگان مهاجر منطقه حفاظت شده دالانکوه و ساحل رودخانه زاینده رود در چادگان، بیماری آنفلوآنزای فوق حاد پرندگان در تالابهای استان مرکزی مشاهده شده است. وی افزود: با توجه به فصل مهاجرت پرندگان از کشور روسیه به ایران و مناطقی همچون ساحل چادگان و با توجه به سهم عمده استان اصفهان در تولید طیور و مخصوصاً مرغ در کشور، پایش، کنترل و رصد تمام ۳ هزار و ۵۰۰ مرکز تولید مرغ و طیور در استان به صورت روزانه اجرا می‌شود. با توجه به شیوع این بیماری در دو سال گذشته در استان اصفهان، در صورت شیوع مجدد خسارت‌های فراوانی به این حوزه در استان وارد می‌شود.

## مقاومت پیشروان صنایع اصفهان در مقابل صندوق‌های مکاتبه‌ای

مدیرکل امور مالیاتی استان اصفهان گفت: تا پایان سال ۱۴۰۰ تمام مشمولان موظف به نصب صندوق مکاتبه‌ی فروش هستند و این کار به دنبال شفاف‌سازی درآمدها و نظام مالیاتی کشور است. بهروز مهدلو در خصوص آخرین وضعیت مودیان مشمول نصب صندوق فروش مطلق با قائلن پایه‌های فروشگاهی، اظهار کرد: با توجه به شیوع کرونا اجرای این قانون دچار تأخیر شد، اما مطابق با آخرین آمار سال گذشته حدود ۶۰ درصد پیش‌شان استان مطب‌های خود را مجهز به صندوق‌های مکاتبه‌ی فروش کردند.

## نخستین قرارداد ریل صادراتی

دوب آهن اصفهان به عنوان نخستین و تنها تولیدکننده ریل در ایران و غرب آسیا و هفدهمین تولیدکننده ریل در جهان، قراردادی را برای تامین و صادرات ریل به کشور دوست و همسایه افغانستان منعقد نمود.

منصور یزدی زاده مدیرعامل دوب آهن، با بیان این خبر، گفت: قرارداد صادرات ریل دوب آهن اصفهان، جهت تکمیل محوری است که اتصال افغانستان از طریق ایران به دریای عمان و خلیج فارس و از سمت غرب به اروپا را نهایی می‌کند و شاهد افزایش حجم مبادلات تجاری و ترانزیت به افغانستان و همچنین افزایش مرادلات تجاری طرفین خواهد بود. مدیرعامل دوب آهن اصفهان با اشاره به اینکه، ریل تولیدی این شرکت مطابق آخرین استانداردهای جهانی است و کیفیت آن توسط شرکت‌های معتبر تایید شده است، اظهار داشت: مذاکراتی برای تامین ریل مورد نیاز سایر کشورهای منطقه در حال انجام می‌باشد و چشم انداز خوبی برای صادرات این محصول استراتژیک وجود دارد. یزدی زاده افزود: هم‌اکنون برای تامین ریل کشور ماخانه ده هزار تن ریل در این مجتمع عظیم صنعتی تولید می‌شود که به نسبت تقاضای بازار قابل افزایش می‌باشد.

## تحقیق و تفحص از بورس کلید خورد

یک عضو هیئت رئیسه مجلس شورای اسلامی گفت: تحقیق و تفحص از بورس بزودی در صحن علنی مجلس مطرح خواهد شد. سیدناصر موسوی لاریجانی عضو کمیسیون اقتصادی مجلس و نماینده مردم فلاورجان در صفحه شخصی خود در توئیتر نوشت: "متوسط زیان سهامداران در بورس به ۵۰ درصد رسیده و کسانی که اوایل تابستان وارد بورس شدند، حتی تا ۷۰ درصد سرمایه‌شان آب رفته است. چه کسی پاسخگوی نابودی سرمایه مردم است؟ کنترل بورس دست دولت است اما احساس مسئولیت ندارد.



02

## فرونشست سالانه ۱۲ سانتیمتری دشت نجف آباد

مدیر دفتر منطقه‌ای مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی اصفهان با اشاره به آخرین وضعیت فرونشست در دشت نجف‌آباد، گفت: سالانه بیشترین میزان نرخ فرونشست ۱۲ سانتیمتر در این دشت بوده و بررسی‌های میدانی آثار فرونشست در اطراف شهرهای کوشک، قهقریچان، شمال فولادشهر، جنوب شرقی بهاران، شرق درچه، کهریزسنگ و تیرانچی دیده شده است. حسین حجتی علاوه بر تغییرات آبدی رودخانه زاینده رود، دلایل دیگری مانند بهره‌برداری بیش از ظرفیت واقعی آبخوان، کاهش بارندگی راز عوامل کاهش سطح آب زیرزمینی دانست.



01

آیا عزم و اراده جدی برای مقابله با بحران آلودگی هوای اصفهان وجود دارد؟

## متهم آلودگی هوا

هوای اصفهان به قدری آلوده است که به جای شمارش روزهای ناسالم، ناچار به شمارش روزهای پاک هوا هستیم



گروه شهری

گزارش



زنجانه‌سجادی / روزنامه‌نگار

آذر ماه امسال دانشگاه صنعتی اصفهان اعلام کرد، براساس نتایج نهایی طرح منشأیابی و سهم بندی ذرات معلق هوای شهر اصفهان، حداکثر ۳۷ درصد از آلاینده‌های هوای شهر اصفهان متوجه صنایع، ۵۳ درصد مربوط به حمل و نقل و ۷۰ درصد از سهم حمل و نقل نیز مربوط به اتوبوس‌ها و کامیون‌ها است. در این بین فعالان محیط زیست، انگشت اتهام آلودگی هوای این روزهای اصفهان را به سمت صنایع و از همه مهمتر سوخت مازوت برده اند؛ در حالیکه مدیریت ارشد استان، به شدت استفاده از مازوت در صنایع اصفهان را رد می‌کنند. به گفته کارشناسان، هوای اصفهان به قدری آلوده است که به جای شمارش روزهای ناسالم، ناچار به شمارش روزهای پاک هوا هستیم.

این روزها نفس اصفهانی‌ها به تنگ آمده و آب رسیده آلودگی هر روز تیره تر می‌شود. هفته گذشته ۴۳۰ نفر از کلاک‌دالانگستری استان اصفهان در بیانیه‌ای خطاب به استاندار اصفهان از شرایط آلودگی اصفهان انتقاد کرده و نوشتند: کیفیت هوای شهر اصفهان و تعدادی دیگر از شهرها و شهرستان‌های استان طی سال‌های اخیر به وضعیتی روبرو شده است که به جای شمارش روزهای دارای هوای آلوده و ناسالم ناچار به شمارش روزهای دارای هوای پاک و سالم هستیم.

در بند دوم این بیانیه آمده است که «براساس یافته‌های دو پژوهش که به سفارش مدیریت شهری اصفهان و توسط دانشگاه اصفهان و دانشگاه صنعتی اصفهان انجام شده است، در سهم بندی منابع مختلف در انتشار آلاینده‌های هوا در خصوص ذرات معلق آلاینده، سهم صنایع و صنوف فعال در سطح استان نزدیک به ۹۵.۴ درصد، منابع متحرک جاده‌ای و غیرجاده‌ای نزدیک به ۴.۵ درصد و منابع مسکونی و تجاری ۰.۱ درصد ارزیابی شده است. انتشار و آلودگی ذرات معلق آلاینده در روزهای سرد سال موجب تازی هوا و کاهش میدان دید شده و سبب بروز سرطان، بیماری‌های قلبی عروقی، ربوی و... می‌شود. همچنین بر پایه این دو پژوهش در خصوص آلاینده مونوکسید کربن، سهم صنایع و صنوف ۱۸.۶ درصد، منابع متحرک جاده‌ای و غیر جاده‌ای حدود ۸۱ درصد و منابع مسکونی و تجاری ۰.۵ درصد اعلام شده است.

## منشأ آلودگی

## هوای اصفهان؟!؟

عضو هیات علمی دانشگاه اصفهان با اعتقاد بر اینکه تمام بخش‌ها از جمله صنایع، وسایل نقلیه، مصرف‌گاز منازل و... در آلودگی هوای اصفهان نقش دارند و نباید بخش خاصی را متهم اصلی آلودگی بدانیم، به "نوسان" می‌گوید: از نظر علمی آلودگی هوا شامل ذرات معلق، مونوکسید کربن، اکسیدنیتروزن، اکسید گوگرد، هیدروکربن‌های نسوخته و... است.

## نقش خودروها

## در آلودگی هوا

احمدی کیبا، درباره نقش سوخت در آلودگی هوای اصفهان نیز، توضیح می‌دهد که در بررسی‌های آزمایشگاهی خوشبختانه بنزین و گازوئیل موجود در اصفهان، استاندارد و یورو ۴ بوده است و اگرچه گازوئیل مورد استفاده شرکت واحد یورو ۴ است، اما گازوئیل مورد استفاده کامیون‌ها و برخی صنایع، معمولی بود و احتمال

جابجا کند و برای از بین رفتن این شرایط نیازمند سرعت ورزش باد بالاتر از ۳ متر بر ثانیه هستیم.

## راهکار برای

## رفع آلودگی هوا

احمدی کیبا با اشاره به اینکه رفع مشکلات آلودگی هوا نیازمند اقدامات گسترده است، می‌گوید: شاید در حدود ۵۰ راهکار وجود دارد و باید همه آنها اجرایی شوند و نمی‌توان از هیچ کدام چشم پوشید. وی با انتقاد از فناوری پایین خودروهای داخلی، می‌گوید: خودروهای ایرانی چندین برابر خودروهای اروپایی آلودگی ایجاد می‌کنند. مثلاً خودرو تندر ۹۰، در حالیکه ۳۰ درصد کمتر از دیگر خودروها آلودگی ایجاد می‌کند و در عوض این خودرو در ردیف پایین‌ترین خودروهای اروپاست. به گفته این پژوهشگر، چند خودرو پرتیراز کشور با فناوری قدیمی همچون پژو ۴۰۵، ۲۰۶ و سمند، خودروهایی با بیشترین میزان آلودگی هستند.

وی با اعتقاد بر اینکه باید توجه داشت که برخی راهکارهای رفع مشکل آلودگی هوای اصفهان نیازمند راهکارهای ملی است و نه لزوماً استانی و تأکید می‌کند: رفع چالش خودروهای فرسوده به ویژه اتوبوس‌های شرکت واحد نیازمند منابع مالی بالایی است. وی می‌گوید: نوسازی بیش از ۷۰۰ دستگاه اتوبوس فرسوده شرکت واحد در اصفهان نیازمند اعتبارات سنگینی است، از سوی دیگر کیفیت پایین لاستیک خودروها و لنت‌های ترمز خودروها نیز بر آلودگی هوای آنها تأثیر گذار هستند.

## نقش صنعت

## در آلودگی هوا

احمدی کیبا با اشاره به نقش حوزه صنعت در آلودگی هوای اصفهان، تأکید می‌کند: صنایع اصفهان استراتژیک هستند و در حال حاضر حدود ۷۵ درصد آهن و فولاد کشور، ۲۰ درصد بنزین، ۴۵ درصد آجر کشور، ۱۰ درصد برق کشور در اصفهان تولید می‌شود که بنام آنها در آلودگی این کلاتشهر نقش بالایی دارند. وی به نقش بالای کوره‌های آجرپزی در آلودگی هوای اصفهان اشاره می‌کند و می‌گوید: اگرچه این صنعت در حاشیه و ناحیه شرقی اصفهان هستند، اما حجم بالایی از ذرات معلق را منتشر می‌کنند و آلاینده‌های آنها وارد شهر می‌شود.

عضو هیات علمی دانشگاه اصفهان ادامه می‌دهد: به طور قطع رفع آلودگی بالای صنایع فولادی، پتروشیمی، نیرورگ‌ها، پالایشگاه، دو کارخانه سیمان و کوره‌های آجرپزی اصفهان نیازمند عزم ملی است و با منابع محدود استان نمی‌توان این مشکل را حل کنیم.

احمدی کیبا با تأکید بر اینکه مشکل آلودگی اصفهان را نمی‌توان در داخل استان بلکه باید در سطح کشور حل کنیم که در مجموع نیازمند منابع مالی بالایی است، تصریح می‌کند: متأسفانه طی سال‌های گذشته بدون توجه به ملاحظات زیست‌محیطی از یک سو صنایع اصفهان را گسترش داده ایم و از سوی دیگر با گسترش شهرنشینی تعداد خودروها را بالا برده ایم که نتیجه آن ۵ میلیارد دلار باشد و چرخ صنایع مادر و بزرگی مانند نفت و گاز را بچرخاند و با تولیدات خود صنایع بزرگ دیگری همچون لوازم خانگی، خودرو، لوله‌های انتقال نفت و گاز را تأمین می‌کند، باید به آن نگاه امنیتی و فراملی داشت؛ چراکه

کشورهای تحریم‌کننده نیز بر روی آنچه در این مجموعه می‌گذرد، حساسیت ویژه دارند.

## سرمقاله

## اولویتهای

## حالا اولویت نیست

نوسان: این روزها بحث تحقیق و

تفحص از فولاد مبارکه به موضوع روز برخی نمایندگان مجلس مبدل شده؛ موضوعی که هرچند با استقبال مدیریت این شرکت نیز روبرو شده؛ اما به نظر می‌رسد مطرح شدن آن برپایه برخی مسائل و گروه‌های سیاسی باشد. با این حال، در شرایط فعلی و برتنش اقتصاد کشور، هدف از طرح این مسایل چیست؟

آیا ایجاد ابهام در عملکرد یکی از بزرگترین هلدینگهای صنعتی و اقتصادی کشور که اثرات ارزشمند آن در بخش‌های مختلف قابل مشاهده است جز افزایش شوش و ابهام در میان جامعه اثر دیگری خواهد داشت؟ آیا این واقعیت که تحریم‌های هلالمانده در دفعات مختلف و بطور خاص این مجموعه را آماج هدف خود قرار داده، سندی بر صلاح نبودن طرح این مسایل در شرایط فعلی نیست؟ آیا ریزش شاخص‌های بورسی در گروه فلزات اساسی و زیان عمده سهامداران مردمی با طرح اینگونه مسایل تشدید نخواهد شد؟ مجموعه این پرسشها ابهاماتی است که عملکرد طراحان این تحقیق و تفحص را به زیر سؤال می‌برد.

در اینکه موضوع تحقیق و تفحص یکی از حقوق اساسی نمایندگان است و از جهت قانونی، امکان محدود شدن آن وجود ندارد، تردیدی نیست؛ اما باید دید آیا تحقیق و تفحص از فولاد مبارکه امروز جزو اولویت‌های اقتصاد کشور است؟ آیا طی سالهای اخیر و با وجود تحریم‌های شدید اقتصادی در میان سایر مجموعه‌های اقتصادی کشور نیز اینگونه شرایط کاهش صادرات، افزایش هزینه‌های تولید و قراردادهای پر ابهام وجود نداشته، که به بیکاره علم تحقیق و تفحص از نگیب زنده و پویای صنعت و اقتصاد کشور بلند می‌شود.

از سوی دیگر، چرا نمایندگان دلسوز در سالهای گذشته به وضعیت اسفبار کارخانه پلی‌اکریل ورود نکردند؟ کارخانه‌ای که بر بهر ای از زمان، همپای فولاد مبارکه امروز بود و بیشتر کارگزارش نیز از وضعیت مالی نسبتاً خوبی برخوردار بودند. به گفته فعالان اقتصادی، وقتی پلی‌اکریل وارد این مشکلات شد؛ کل صنعت نساجی کشور با بحران روبرو گردید و با فوت سهامدار امراتی دیگر کسی جوابگوی بدهی‌های این شرکت و کارگران آن نبود. اما چرا تحقیق و تفحصی از پلی‌اکریل در دستور کار قرار نمی‌گیرد؟ آیا ایجاد بحران در فولاد مبارکه به ایجاد بحران و شوش در کل زنجیره فولاد کشور منجر نخواهد شد؟ راستی چرا در سالهای زیان دهی در ذوب آهن، تعطیلی آرد جیره و ورشکستگی بسیاری دیگر از کارخانجات استان اصفهان تحقیق و تفحصی صورت نگرفت؟

بدون تردید زمانیکه ارزش سالانه تولیدات یک مجتمع صنعتی بالغ بر ۵ میلیارد دلار باشد و چرخ صنایع مادر و بزرگی مانند نفت و گاز را بچرخاند و با تولیدات خود صنایع بزرگ دیگری همچون لوازم خانگی، خودرو، لوله‌های انتقال نفت و گاز را تأمین می‌کند، باید به آن نگاه امنیتی و فراملی داشت؛ چراکه کشورهای تحریم‌کننده نیز بر روی آنچه در این مجموعه می‌گذرد، حساسیت ویژه دارند.



## گزارش

معاون عمران شهری شهرداری اصفهان:

## رکوردهای ۱۰ ساله شکسته شد



نوسان: معاون عمران شهری شهرداری اصفهان گفت: قراردادهایی که شهرداری اصفهان با ترک تشریفات منعقد کرده از سال ۹۶ تا ۹۹ روند کاهش داشته است به طوری که در سال ۹۶ از مجموع قراردادها ۳۳ درصد با ترک تشریفات اجرا شده و در سال ۹۹ این رقم به ۱۶ درصد کاهش یافته است. ایرج مظفر، با حضور در جلسه علنی شورای اسلامی شهر اصفهان، با اشاره به اینکه مقایسه شرایط شورای کتونی مقایسه سه سال با ۱۴ سال است، اظهار کرد: از همین رو افراد باید در قضاوت ها انصاف داشته باشند و شرایط کشور، تحریم، کرونا و افزایش ناگهانی قیمت ها را در حال حاضر در مقایسه با قبل لحاظ کنند چرا که قراردادهای ما باید طبق قوانین بسته شود و تشدید نظارت ها در این دوره شهرداری بیشتر از قبل بوده است.

معاون عمران شهری شهرداری اصفهان با اشاره به برگزاری مناقصه عمومی و ترک تشریفات برای اجرای طرح های عمرانی ادامه داد: از اول دی ماه ۹۶ تا یکم دیماه ۹۷ از مجموع ۱۰۶ قرارداد منعقد شده ۲۱ درصد مناقصه عمومی، ۳۳ درصد ترک تشریفات و در سال ۹۸ از مجموع ۱۷۷ قرارداد ۴۷ درصد مناقصه عمومی، ۱۷ درصد ترک تشریفات و در سال ۹۹ از مجموع ۲۱۱ قرارداد منعقد، ۵۱ درصد مناقصه عمومی، ۱۶ درصد ترک تشریفات و ۳۴ درصد سازمان های وابسته است.

## روند کاهش قراردادهای ترک تشریفات

مظفر بیان کرد: طبق این آمار هر ساله به آمار مناقصه های عمومی اضافه شده است و در سال ۹۶ تا ۹۷ فقط در سازمان عمرانی بیش از ۹۲ میلیارد تومان قرارداد منعقد شده است که سایر سازمان ها هم کارهای عمرانی زیادی در حال اجرا دارند به خصوص سازمان ساماندهی مشاغل شهری که به اندازه سه منطقه پروژه در حال اجرا دارد. وی ادامه داد: در سال ۹۸ مبلغ این نوع قراردادها به ۵۲۲ میلیارد تومان و در سال ۹۹ به ۶۰۳ میلیارد تومان افزایش یافت. مظفر بیان کرد: قراردادهایی که شهرداری با ترک تشریفات منعقد کرده است از سال ۹۶ تا ۹۹ روند کاهش داشته است. معاون عمران شهری شهرداری اصفهان با اشاره به اینکه هزار و ۲۲۰ مورد تعداد کل قراردادهای منعقد شده طی این سه سال است، اظهار کرد: تعداد قراردادهای فعال تحویل نشده از مهر ۹۶ تاکنون همراه با قراردادهای منطقه ای، یک هزار و ۷۰۵ مورد با یک هزار ۲۸۲ میلیارد تومان اعتبار در این مدت بوده است. وی ادامه داد: تعداد قرارداد منعقد و تحویل شده یک هزار و ۲۱۶ پروژه تمام شده با ۳۵۶ میلیارد تومان از مهر ۹۶ تاکنون بوده است.

مظفر با اشاره به اینکه قراردادهای فعال قبل از مهر ۹۶ حدود ۵۱۶ میلیارد تومان با ۲۷۰ قرارداد بود، گفت: این قراردادها بعد از سال ۹۶ تحویل شد. وی اعتبار قراردادهای فعال کتونی را یک هزار و ۹۵ میلیارد تومان با تعداد ۴۶۲ مورد عنوان و اظهار کرد: قراردادهای تحویل شده از مهر ۹۶ تاکنون یک هزار و ۵۵۸ قرارداد با بودجه ۶۷۲ میلیارد تومان را شامل می شود.

## اجلاس، رینگ چهارم و تاسیسات زبرنایی صدرنشین جذب اعتبار عمرانی

معاون عمران شهری شهرداری اصفهان با اشاره به اجرای پروژه های تاسیسات زبرنایی از سوی شهرداری گفت: این پروژه ها شامل خطوط انتقال آب و تصفیه خانه پساب است تا نگرانی برای آبیاری فضای سبز برطرف شود. بر همین اساس بعد از پروژه اجلاس سرن و رینگ چهارم ترافیکی، بیشترین اعتبار این حوزه هزینه می شود. وی افزود: بیشترین پیمان های تحویل شده بر حسب نوع پروژه شامل آسفالت معابر، ساختمان سازی تجاری - اداری و تاسیسات زبرنایی بوده است.

مظفر ادامه داد: پروژه های شاخص تحویل شده در این دوره ۱۲۸ پروژه با ۴۲۷ میلیارد تومان قرارداد بوده است. وی مبلغ پروژه های شاخص فعال را در حال حاضر یک هزار و ۷۲ میلیارد تومان عنوان کرد و افزود: مجموع کل قراردادهای سالن اجلاس تاکنون ۷۷ قرارداد با ۶۲۲ میلیارد تومان بوده است. وی گفت: همچنین مبلغ قراردادهای تحویل شده در مرکز همایش ها ۳۳۷ میلیارد تومان با ۴۱ قرارداد است. معاون عمران شهری شهرداری اصفهان افزود: از نظر پیشرفت فیزیکی نیز این پروژه در این دوره به پیشرفت ۴۰ درصدی رسیده است.

## سازمان عمران رکوردهای ۱۰ ساله را شکست

وی با اشاره به عملکرد سازمان عمران شهرداری اظهار کرد: امسال سازمان عمران تمام رکوردهای ۱۰ ساله را شکسته است به طوری که در ۹ ماهه ۹۸ جذب بودجه این سازمان ۱۰۴ درصد و در ۹ ماهه سال ۹۹ جذب بودجه به ۱۰۲ درصد رسیده به طوری که جذب بودجه ۲۲۰ میلیارد تومان امسال سازمان، تاکنون ۱۷۱ میلیارد تومان جذب شده است.

مظفر با بیان اینکه هم اکنون این سازمان به رکورد تولید ۱۵۲ هزار تن مصالح ساختمانی رسیده است که در ۱۰ سال گذشته بی سابقه بوده است، اظهار کرد: با وجودیکه در سال ۹۵ به دلیل اجرای نهضت آسفالت شاهد بیشترین آسفالت ریزی در شهر بودیم اما در سال ۹۹ تمام رکوردهای ۹۵ هم شکسته شد. وی با بیان اینکه هم اکنون این سازمان قطعاتی تولید می کند که قبلا تولید نمی کرد، گفت: در بخش نوسازی ماشین آلات هم، هفت میکسر امسال خریداری شد و با هشت میکسری که قبلا موجود بود تعداد به ۱۵ دستگاه رسیده است. همچنین امسال جرقتیل و نور رسان هم به تجهیزات سازمان عمران اضافه شده است.

معاون عمران شهری شهرداری اصفهان با اشاره به اینکه سازمان عمران توانسته فروش به بیرون از مجموعه شهرداری را افزایش دهد، گفت: این سازمان ۲۲۸ میلیارد تومان قرارداد با معاونت عمران شهرداری و بین پیمانکاران کمترین تاخیر را در اجرای طرح ها دارد.

## بودجه نویسی اصفهان: الگویی برای کلانشهرهای کشور

نائب رئیس شورای اسلامی شهر اصفهان گفت: در اصفهان در حوزه بودجه نویسی و بررسی و تصویب آن گامهای موثری برداشته شده که قطعا می تواند در سال های آینده به کمک مدیریت شهری بیاید و حتی الگویی برای همه کلانشهرهای کشور باشد. نصیر ملت با بیان اینکه تلاش شورای شهر بر این بوده که در این دوره ادبیات متفاوتی در مورد بودجه داشته باشد گفت: در اصفهان گامهای موثری در حوزه بودجه نویسی برداشته شده و در بحث بودجه نگاهی جدید را در شهرداری حاکم کردیم.



## ۳۲ میلیارد تومان بودجه سال آینده تخت فولاد

مدیر منطقه ۶ شهرداری اصفهان با بیان اینکه مجموعه فرهنگی تاریخی تخت فولاد ارزش بسیار بالایی برای مسلمانان دارد، گفت: بودجه ای که در سال ۹۶ برای اجرای این پروژه ها تخصیص داده شده است ۳ میلیارد و ۶۰۰ میلیون تومان بوده است که امروز این مبلغ به حداقل ۲۰ میلیارد تومان بودجه برای انجام کارهای فرهنگی مذهبی تخت فولاد رسیده است. محمدرضا برکت بودجه تخصیص یافته برای تخت فولاد در سال ۱۴۰۰ را بالغ بر ۲۲ میلیارد تومان ذکر کرد.



03

## گزارش

## اهمیت بافت چهارباغ

## برای شهرداری



نوسان: رئیس کمیسیون عمران، معماری و شهرسازی شورای شهر اصفهان گفت: ساماندهی مسیر میدان آزادی به سمت میدان شورا تا چهارباغ عباسی و از آنجا به پروژه میدان تا میدان که حداقل میدان امام خمینی (ره) تا میدان امام علی (ع) است، یک مسیر شگفت انگیز با محوریت پیاده را در شهر شکل خواهد داد.

شیرین طغیانی در نشست خبری خود با موضوع پروژه چهارباغ، اظهار کرد: پیادهمحموری در دوره معاصر مدیریت شهرها که هجوم خودرو به ویژه در کلانشهرها مسیرهای شهری را به مسیری برای تردد صرف خودروها تبدیل کرده بود، مورد توجه قرار گرفت. وی افزود: بافت تاریخی برای قدم زدن افراد طراحی شده و اگر قرار است در این فضا حضور افراد ناپدید گرفته شود، امتیاز ویژه ای نخواهد داشت بنابراین در اصفهان نیز تبدیل خیابان ها به پیادهراه در نقاطی که ظرفیت قابل قبول در این زمینه دارند در دستور کار بوده است.

رئیس کمیسیون عمران، معماری و شهرسازی شورای شهر اصفهان تصریح کرد: هفته اول مسئولیت در دوره پنجم شورای شهر، از پروژه چهارباغ بازدید داشتیم که آسفالت کف این خیابان برچیده شده بود طرح را بررسی کردیم و انتقادات زیادی به آن وارد بود و هنوز نیز برخی از این انتقادات وجود دارد. وی با بیان اینکه این طرح باید توسط یک مشاور صاحب نام تهیه می شد که این امر اتفاق نیفتاده بود، خاطرنشان کرد: به هر حال طرح تهیه شده بود و کسب و نیز به آن معترض بودند، در همان مقطع اجرای پروژه متوقف شد.

طغیانی ادامه داد: نسبت به کندهای ارتقاعی این موضوعاتی مطرح بود و برخی اصرار داشتند باید پروژه به کف صغویه برسد که در این خصوص سعی کردیم به نقطه تعادل برسیم و پس از گذشت چند سال با همه فراز و فرودها بالاخره کف چهارباغ ساماندهی شده و میلمان آن نیز نصب شده است. وی اضافه کرد: تنها برای میلمان پنج جلسه تخصصی تشکیل و وری مسیرهای شبیه چهارباغ در دنیا مطالعه شد تا مشخص شود چراغها و میلمان باید سلطنتی باشد یا ساده و در نهایت شکل فعلی با وجود تمام نقدها به سرانجام رسید که می بینیم فضای کتونی مورد استقبال مردم است.

رئیس کمیسیون عمران، معماری و شهرسازی شورای شهر اصفهان با اشاره به نماهای غربی و شرقی چهارباغ، ادامه داد: اتفاقاتی که در بندهای چهارباغ رخ داده بود، آنقدر همه را آزار می داد که در مقطعی پیشنهاد شد بازسازی بندها از ردیفهای بودجه شهرداری حذف شود چون نگران بودیم بنای منغل همانند بنده شرقی ایجاد شود. وی با اشاره به ساماندهی چهارباغ بالا افزود: با آنکه این خیابان قابلیت پیادهراه شدن را ندارد اما به پیادهمحموری ساماندهی خواهد شد تا یک گردشگر یا شهروند بتواند از میدان آزادی به سمت میدان شورا حرکت کرده و با گذر از سی و سه پل و چهارباغ عباسی به خیابان سیاه برسد و از آنجا این مسیر به پروژه میدان تا میدان که حداقل میدان امام خمینی (ره) تا میدان امام علی (ع) است در قالب مسیر پیادهمحمور متصل شود.

در نشست خبری مدیر کل در آمد شهرداری اصفهان عنوان شد:

## هوشمند سازی در حوزه در آمدی

۵۲ لایحه در آمدی به کمک درآمدهای پایدار شهرداری آمد



گروه شهری گزارش

مدیرکل در آمد شهرداری اصفهان گفت: هدف تهیه ۵۲ لایحه در آمدی شهرداری در سال جاری، در آمندزایی پایدار برای سازمان و شرکت های شهرداری بود که این هدف گذاری محقق شد و این اتفاق به کمک درآمدهای پایدار شهرداری آمد. به گزارش نوسان و به نقل از اداره ارتباطات رسانه ای شهرداری اصفهان، نادر آخوندی در هفتاد و یکمین نشست خبری غیرحضور «سه شنبه ها با رسانه» با اشاره به اینکه نرم افزار اسکیف در حوزه های شهروندی مانند اتوبوس و مترو به ما کمک کرد و در بخش کلان نیز برای عوارض نوسازی و کسب و پیشه و خودرو یاری رسان ما بوده است، اظهار کرد: همچنین در بخش شهروندی بسته های حمایتی مانند کارت منزلت برای اقشار مختلف داشتیم.

معاونت حمل و نقل و ترافیک و درخواست شرکت مهندسی نیک اندیش، مقرر شد به منظور جبران بخشی از زیان وارده به مستأجران اجاره بها با تخفیف به مدت دو ماه وصول شود و پارکینگهایی که بر اساس مصوبه ستاد مبارزه با کرونا تعطیل شده بود مشمول تخفیف شود.

آخوندی افزود: به منظور جبران بخشی از خسارات وارد شده به مستأجران سازمان های وابسته به شهرداری اصفهان، مقرر شد سازمان آراستستان ها به نقل و ترافیک، تامین مالی بازسازی ۷۰۰ دستگاه اتوبوس های فرسوده انجام می شود.

## تسهیلات ویژه

## برای کاهش خسارت های کرونا

وی با اشاره به اینکه امسال، کرونا وضعیت خاصی را ایجاد کرد و خیلی از شهروندان شغل خود را از دست دادند و یا متضرر شدند که برای حمایت از برخی مشاغل حمایت هایی در شهرداری به تصویب رسید، اظهار کرد: پارکینگ داران، دفتر داران و غرفه داران مکان های تفریحی زیر نظر شهرداری که متحمل خسارت هایی شدند بر اساس تصمیم ستاد اقتصادی کرونا که با دستور شهرداری و ریاست معاونت مالی تشکیل شد، تخفیف هایی دریافت کردند. به عنوان مثال برای مستأجران شهرداری اسناد دریافتی مربوط به اجاره اماکن شهرداری به علت شیوع بیماری کرونا از ۱۵ اسفندماه تا ۱۵ تیرماه با تخفیف وصول شد و در ارتباط با پارکینگهای شهرداری که در اجاره متقاضیان قرار گرفته است، بر اساس بررسی

## ۵۲ لایحه در آمدی شهرداری

## در بودجه

وی با اشاره به اینکه پیش بینی ما قبل از بروز کرونا، رونق اقتصادی در شهر بود اما این بیماری پیش بینی ها را تغییر داد، گفت: با این حال در شهرداری بسته های تشویقی در صدور پروانه و صدور گواهی عدم خلاف با روند پلکانی تصویب شد.

مدیرکل درآمد شهرداری اصفهان با اشاره به اینکه از سال ۸۸ تاکنون سه هزار و ۸۰۰ میلیارد تومان اوراق مشارکت منتشر کردیم، گفت: این اوراق در سال ۹۹، ۷۳۰ میلیارد تومان بود که در حوزه حمل و نقل ریلی مصرف شد. وی ادامه داد: در این دوره ما جزو

رئیس کمیسیون اقتصادی، حقوقی و گردشگری شورای شهر عنوان کرد:

## ارتقای ظرفیت های گردشگری تخت فولاد

وی اضافه کرد: امروز کلنگ گذر مشاهیر و کلنگ تجهیز و ساماندهی یک زمین ورزشی رواد هم برای شهروندان این منطقه به زمین زده شد که احداث ورزشگاه می تواند شور، نشاط و زندگی را به این مجموعه بیاورد. بنابراین این ورزشگاه لازم است هر چه سریعتر در این مجموعه ساخته شده و مورد استفاده جوانان و ورزشکاران قرار بگیرد.

رعایت می شود که جای تشکر از مدیریت شهری دارد، لازم است برای قبرستان تخت فولاد با همه مفاخر و مشاهیری که در خود جای داده است اهمیت ویژه ای قائل شویم و ظرفیت های گردشگری آن را ارتقا دهیم تا اینکه بتوانیم هر گردشگر را حداقل یک یا دو روز در این مجموعه برای استفاده از آن نگه داریم.



نظرات خود را در خصوص محتوای نشریه به ایمیل ما ارسال کنید



INFO@EGHTESADBAZAR.IR

## اقتصادنامه

اقتصاد ایران در هفته ای که گذشت:

## مجادله بر سر ارز ترجیحی



نوسان: مطابق مصوبه تازه کمیسیون تلفیق، قرار است با حذف ارز ترجیحی به نرخ ۴۲۰۰ تومان، حقوق ورودی همه کالاها با نرخ ارز ۱۷ هزار و ۵۰۰ تومان محاسبه شود. حقوق ورودی کالا بدین معناست که واردکننده کالاها باید درصدی از ارزش کل کالاها را به اداره گمرک آن کشور پرداخت کند تا اجازه ورود کالاها به خاک آن کشور صادر شود و این حقوق به خزانه هر کشور واریز می‌شود و از جمله درآمدهای کشور به حساب می‌آید. مصوبه کمیسیون تلفیق نیاز به تصویب در صحن علنی مجلس و البته تأیید شورای نگهبان دارد تا ابلاغ شده و اجرا شود. پیش از این واردات برخی کالاهای اساسی با ارز ۴۲۰۰ تومان انجام می‌شد و به گفته برخی نمایندگان، این سیاست موجب رانت شده بود که صدها هزار میلیارد تومان منابع با این سیاست نابود شده بود. آنچه می‌خوانید برخی از برجسته ترین نکاتی است که در هفته قبل اقتصاد ایران را به خود معطوف کرد:

#### مسابقه سفله پرورانه دولت ومجلس

شمس‌الدین حسینی، عضو کمیسیون تلفیق لایحه بودجه ۱۴۰۰ مجلس می‌گوید: در کمیسیون تلفیق بودجه فقط نرخ محاسباتی که در بخش‌های مختلف لایحه بودجه دولت از ۴۲۰۰ تومان تا ۱۱ هزار و ۵۰۰ تومان و ۱۷ هزار و ۵۰۰ تومان و حتی در بخشی دیگر نرخ سامانه معاملات الکترونیکی و نیما را آورده بود، اصلاح شده و اکنون این هنر دولت است که بتواند نرخ ارز ۲۶ هزار تومانی را کاهش دهد، البته اظهار امیدواری کرده که «آن را افزایش ندهد». در مقابل رییس کل بانک مرکزی بلافاصله پس از انتشار خبر مصوبه کمیسیون تلفیق، عنوان کرد که نرخ تسعیر ۱۷۵۰۰ تومانی ارز را «به صلاح اقتصاد» نمی‌بیند. با این حال این اظهارات رییس کل بانک مرکزی نیز بی‌جواب نماند و روح‌الله متفکر آزاد یک عضو هیات‌رییسه مجلس در پاسخ به همتی گفته است: «رییس کل بانک مرکزی نباید علیه مجلس در زمینه بررسی لایحه بودجه سال ۱۴۰۰ فشارهای رسانه‌ای ایجاد کند؛ بستر مباحث تخصصی در کمیسیون است نه رسانه‌ها». فرهاد مومنی، عضو هیات علمی دانشگاه علامه طباطبائی، جزو اقتصاددانانی است که نسبت به این تصمیم مجلس واکنش نشان داده و مصوبه کمیسیون تلفیق درباره نرخ ارز در سال آینده را «بتر خلاص به حیثیت مجلس» خوانده است. او می‌گوید: «با این عادی است در شرایطی که همه از کسری‌های وحشتناک صحبت می‌کنند و حتی در سال ۹۹ براساس یک گزارش رسمی از کسری بودجه بالای ۱۸۵ هزار میلیارد تومان سخن در میان بوده، هم‌زمان شاهد مسابقه سفله‌پرورانه دولت و مجلس با شعار پرداخت بی ضابطه ۱۰۰ و ۱۲۰ هزار تومانی هستیم؟»

#### شلختگی در بازار سرمایه!

دکتر داوود سوری معتقد است، مساله مهم در بازار سرمایه سردرگمی در آن است که شلختگی در اداره این بازار را نشان می‌دهد. در واقع سیستم اجرایی و اداری کشور برای این بازار مشکل‌ساز شد. این استاد دانشگاه تأکید دارد، در ابتدای سال به دلایلی این بازار با رشد روبه‌رو بود. دولت و مسوولان اقتصادی مردم را تشویق می‌کردند که سرمایه خود را وارد این بازار کنند؛ تشویقی که واقعا نیاز نبود از طرف دولتی‌ها صورت بگیرد. بعد از مدت کوتاهی که نرخ‌های بهره در بازار بدهی شروع به بالا رفتن کرد، آرام‌آرام خیلی از آنهایی که تشویق می‌کردند دلسرد شدند و شروع به صحبت کردن علیه بازار سرمایه کردند. طبعاً سرمایه هم ترسو است و خیلی زود واکنش نشان می‌دهد. سوری تصریح می‌کند: اینکه هر روز مجلس و دولت حرف‌های ضدونقیضی بزنند و موضوعاتی را که شاید اطلاعات کافی هم از آن ندارند، در صحنه عمومی مطرح کنند، باعث ترس مردم و انتظاراتی می‌شود که چوب آن را خود دولت می‌خورد. اما گذشته از این موضوع، مشخص‌ترین مشکلی که ما با آن روبه‌رو شده‌ایم و جامعه آن را لمس می‌کند و نگران آن است تورم و کاهش ارزش پول کشورمان است.

#### قیمت کالاها صعودی می‌شود

عباس آژگون، عضو هیات نمایندگان اتاق بازرگانی تهران معتقد است؛ با محاسبه حقوق ورودی همه کالاها با ارز ۱۷ هزار و ۵۰۰ تومان بهای تمام شده همه کالاهای تولیدی و وارداتی افزایش چشم‌گیری خواهد داشت و تأثیر بالایی روی قیمت کالاها و سفره مردم خواهد داشت.

این فعال حوزه بازرگانی با بیان اینکه تصمیم به افزایش نرخ ارز ترجیحی از ۴۲۰۰ به تومان ۱۷۵۰۰ برای کلیه کالاها رشد تورم را به دنبال دارد خاطر نشان کرد، در صورتی که مکاتیبم بازار به سمت شفافیت حرکت کند و رانت‌های ارزی کاهش یابد به نوعی به اقتصاد کشور کمک خواهد شد و اهمیت این قضیه زمانی بیشتر می‌شود که مطمئن باشیم کالاها با این منابع تخصیصی به دست مصرف‌کننده نهایی رسیده است.

آژگون در ادامه با بیان اینکه این اعداد و ارقام در بودجه هنوز نهایی نشده، افزود: باید دید چه آیت‌های دیگری در بودجه لحاظ خواهد شد تا برآیند بهتری از یک مجموعه داشت و موضوع دیگر این است که آیا شورای نگهبان با این موضوع موافقت خواهد کرد یا خیر؟

#### آسیب قیمت‌گذاری دستوری

عضو هیات علمی دانشگاه مازندران، کنترل و تنظیم قیمت‌ها در شرایط تورم بالا را اهکار کوتاه و میانبر و در عین حال ناموفق دانست و تصریح کرد: سیستم سعی دارد به صورت دستوری از افزایش قیمت‌ها جلوگیری کند.

زهره کریمی، در رابطه با رواج قیمت گذاری‌های دستوری در بین مسئولین گفت: مسئله تورم و گرانی اقدام مصرفی در همهی کشورهای جهان مردم را از دولت بسیار ناراضی می‌کند. همین ناراضیانی مردم از گرانی و تورم موجب واکنش دولت‌ها و مسئولین می‌شود. مشخص است که در شرایط کنونی ایران، دولت توان خشکاندن ریشه اصلی افزایش قیمت‌ها و تورم را ندارد. از طرفی عرضه در بازار کم است و نتنگ‌هایی برای افزایش تولید وجود دارد و از سوی دیگر نقدینگی در حال افزایش است.

خروج ۱/۵ میلیون نفری شاغلان از بازار کار

تازه‌ترین برآورد مرکز آمار نشان می‌دهد که با وجود کاهش یک میلیون نفری جمعیت شاغلان پاییز امسال نسبت به فصل مشابه سال گذشته، نرخ بیکاری با کاهش ۱/۲ درصدی همراه شده است. در سه ماهه گذشته نرخ مشارکت نیروی کار نیز با کاهش ۲/۹ درصدی در مقایسه با پاییز ۹۸ مواجه شده و به این ترتیب ۱/۵ میلیون نفر از جمعیت فعال کشور کاسته شده است. مرکز آمار پیش از این کاهش سطح اشتغال تابستان را ۱/۲ میلیون نفر اعلام کرده بود.

این هفت کتاب را بخوانید تا نسخه‌ی موفقیت را بیچید!:

# باید متفاوت باشید

نظریه‌ی گاو بنفش می‌گوید: شما باید چیزی به مخاطبتان بدهید که بقیه نداده‌اند!



#### گروه اندیشه

#### گزارش

به قول " محمدمهدی بهکیش " اقتصاددان و مدرس دانشگاه، مفاهیم اقتصادی باید به زبان ساده به مردم آموزش داده شود. حال چه از طریق تلویزیون و سرریال‌های تلویزیونی یا با توسل به ادبیات و رمان. اینروزها همه ما دوست داریم کتاب‌های خوب بخوانیم. اما تا زمانی که این کتاب‌های خوب معرفی و شناخته نشوند کسی هم نمی‌تواند از آن‌ها بهره ببرد. ما هم اعتقاد داریم که باید کتاب‌های خوب خواند. با معرفی کتاب‌های خوب به سمت کتاب و کتاب خوانی تشویق می‌شویم.

#### هنرشفاف‌اندیشیدن

«هنر شفاف‌اندیشیدن» اثر متفکر و کارآفرین جهانی «ولف دوپلی»، نگاهی شفاف بر استدلال‌های ذهنی انسان است. آیا تا به حال، وقت خود را بابت چیزی گذاشته‌اید ولی پس از مدتی متوجه شده‌اید که ارزش سرمایه‌گذاری نداشته است؟ یا انجام کاری را ادامه داد‌اید باوجود اینکه می‌دانستید فایده‌ای برایتان ندارد؟ این موارد ناشی از تعصبات و خطاهای ذهنی انسان است، خطاهایی ساده که در تفکر روزانه‌مان بارها مرتکب می‌شویم. «ولف دوپلی» براین باور است باشناخت و پذیرش این خطاها می‌توان از آن‌ها دوری کرد و تصمیمات بهتری گرفت. کتاب «هنر شفاف‌اندیشیدن» ساده‌روشن و غافل‌گیرکننده‌روش‌فکری شما در تصمیم‌گیری در موقعیت‌های مختلف را تغییر می‌دهد تا بتوانید درست‌تر از قبل تصمیم بگیرید.بوت‌انتخاب کنید.

#### عادت مردمان موثر

زمانی که سازمان‌های آمریکایی نامی‌بانه در صداترزی داند به کارکنان و پرورش مدیران در تمام سطوح‌ها بودند، کلوی فلسفه‌های نیرو بخش را در زندگی معرفی کرد که موفقیت در کار و تجارت را نیز ضمانت می‌کرد. این روش، ترکیبی از خرد، احساسات و تجربه‌های کاربردی بود. این جملات را «زراپت ملس کاتر» نویسنده‌ی آمریکایی درباره‌ی کتاب هفت عادت مردمان موثر گفته است. کتاب مشهوری که هر کسی که چیزهای بیشتری از زندگی می‌خواهد باید آن را بخواند، به کار ببندد و در نهایت از معجزه‌های که در زندگی‌اش اتفاق می‌افتاد لذت‌ببرد.

#### قورباغه‌ها را قورت بده

#### بهبود شامخ کل اقتصاد ایران

طبق اعلام مرکز پژوهش‌های اتاق ایران شامخ (شاخص مدیران خرید) کل اقتصاد ایران در آذرماه امسال به ۴۷،۷۷ واحد رسیده که همچنان وضعیت رکود در فعالیت‌ها را نشان می‌دهد؛ اما شدت رکود آن نسبت به آبان (۴۵،۷) واحد) کمتر شده است. در این ماه شاخص مدیران خرید بخش صنعت نیز به ۴۹،۳ واحد رسیده که بعد از رکود آبان ماه (۲۷،۶۳)، سیگنال قوی‌تری را نسبت به بهبود فعالیت صنایع نشان می‌دهد. همچنین بررسی شاخص نرخ تورم مصرف‌کننده گویای کاهش شتاب صعودی این نرخ است.

### نگاه

#### فرست مغفول

#### در صنعت فر انچایز



شهریار شهپرز بزرگمدیر عامل هلدینگ شانا

صنعت فرانچایز یا Franchising که در ایران بنام زنجیره‌ای شناخته می‌شود، تبدیل یک کسب‌وکار بزرگ

و با مسدل درآمدی اثبات‌شده و باهمه پیچیدگی‌هایش، به کسب‌وکاری کوچک‌بالگوه‌های تکثیرپذیر و ساده‌برای پیاده‌سازی است تا سرمایه‌گذاران خرد و متوسط، هم بتوانند ریسک کسب‌وکار را پایین بیاورند و هم برای هزینه‌های بالاسری بسیار سنگین برای راه‌اندازی و موفقیت، همچون تبلیغات، برندینگ، راه‌اندازی مسائل حقوقی وقانونی، خدمات پس از فروش، منابع انسانی و آموزش، از کسبوکار مادر استفاده کنند. در این مدل کسبوکار، دلازمنیست

به‌طور مثال برای موفقیت در رستوران‌داری، تمام مراحل سفر تا صدکار را خود شروع کند و آزمون‌وخطا کند، بلکه می‌تواند امتیاز یک شعبه از یک رستوران فرانچایز را خریدند یا اجازه کرده‌واز فرمول موفقیت و آموزش‌های آن استفاده کند. در این روش به علت تجمع بسیاری از فرآیندها همچون خرید و تامین مواد اولیه، آموزش، دگوسازی و نرم‌افزارها، هزینه‌ها به شکل هفتگی کاهش یافته و مدیریت یک رستوران، تنها به شکل مدیریت پیاده‌سازی الگوهای از پیش تدوین‌شده خود ا نشان می‌دهد.

امروزه تجارت و رقابت در کشورهای بزرگ دنیا این است که نه فقط محصولات، بلکه فرانچایزها را به کشورهای دیگر صادر کرده‌اند و فقط حق فرانچایز از یک شعبه در کشور دیگر که در صدای از عواید و فروش یک شعبه از فرانچایز است، اثر ۳۷ به یک بر توازن تجاری یک کشور ب کشور دیگر دارد.

صنعت فرانچایز فقط در آمریکا، یک صنعت با حجم نزدیک به یک تریلیون دلار است که نزدیک به ۱۰ میلیون نفر را به کار گرفته و نزدیک به ۲۰۰ هزار نفر سالانه به

فعالان آن اضافه می‌شود. با وجود منافع بسیار صنعت فرانچایز برای کشور، اما همچنان این صنعت حجم بسیار کمی از اقتصاد ایران را در بر می‌گیرد.

نیوداستنداردهای لازم نبود، آموزش‌های جهانی، فعال نبودن فرانچایزهای جهانی در ایران، ضعف سیاست‌گذاری و حمایت دولتی در زمینه تشویق به کارآفرینی در این حوزه و از طرفی ضعف در هدایت سرمایه‌های خرد و متوسط به سمت آن، بزرگ‌ترین دلایل عدم‌رشد کافی صنعت فرانچایز بنگ‌در ایران است. فعال نبودن فرانچایزهای جهانی در ایران، اگرچه باعث شده، علم و تجربه مدیریت آن نیز به‌صورت اجرایی در اختیارمان نباشد، اما فرصت بزگی را هم در غیاب این فرانچایزها برای کشور، برای توسعه فرانچایزهای بومی فراهم کرده است که اگر دیر بجنبیم این فرصت را از دست

می‌دهیم.

کسبوکار زنجیره‌ای، کسبوکار فرمول‌ها و استاندارد‌ها و بورسه‌های از پیش تعیین‌شده است تا هر سرمایه‌گذار بتواند، بر مبنای آن، الگویی موفقیت را تکثیر کند. اکنون نمی‌توان در زمینه صنعت فعالیتهای تولیدی افزوده شود، مشکلات کارگران در سال جاری و سال آینده بیشتر خواهد شد. در این صورت امکان افزایش خط فقر و کاهش طبقه‌دهک در آمدی برای کارگران بیشتر می‌شود.

شوید و او را ترغیب کند میان انتخاب‌های بی‌شمار بازار دست روی خدمت یا کالای شما بگذارد. شاید مایه‌چیزی به مخاطبتان بدهید که بقیه نداده‌اند، و گر نه مسئله خیلی ساده می‌شود. اگر تمام محصولات و خدمات بازار مشابه باشند مشتری به سراغ پرسابقه‌ترین و معروف‌ترین ارائه‌کننده‌ی خدمت خواهد رفت و به خودش زحمت بررسی خدمت یا تولیدشمار آن خواهد داد.

#### آیین‌زندگی

کتاب آیین زندگی نوشته‌ی دیل کارنگی برای نخستین بار در سال ۱۹۴۸ منتشر شد. با وجود اینکه حدود پنجاه سال از تاریخ انتشار این کتاب می‌گذرد اما این کتاب همچنان یکی از پرفروش‌ترین کتاب‌های حوزه موفقیت و زندگی بهتر است. نویسنده در این کتاب دستورالعمل‌هایی کارآمد به خوانندگان ارائه می‌دهد. کارهایی که خوانندگان می‌توانند در زندگی روزمره خود آن‌ها را انجام دهند تا در نهایت به زندگی بهتری برسند. جالب است بدانید که دیل کارنگی پیش از آغاز کتاب در مقدمه توضیح داده است که چگونه ایده نوشتن این کتاب به ذهنش رسید: «تقریباً سی و پنج سال پیش یکی از ناامیدترین جوانان نیویورک دست‌بی‌بوم و مالک آن باشم. چون شغل چندان پرارزشی نداشتم، از این رو در یکی از محلات پایین شهر بود در خانه‌ای ساده و محقر زندگی می‌کردم که در خیابان ۵۶ غربی شهر نیویورک واقع شده بود. خانه‌ای پر از سوسک و حشرات موذی

و نفرت‌انگیز که وقتی صبح برای پوشیدن لباس به سراغ کم‌دیواری می‌رفتم اول لباس هایم را تنکام می‌دادم تا چندان تا سوسکی که لابه لای آن‌ها بودند فرار کنند تا بتوانم پیراهن و شلوارم را بپوشم. آواز زندگی همین بود؟ یا روه، یاهایی که مشتاقانه منتظرش بودم این‌ها بود؟ آیا سهم من از حیات بر روی کره‌ی زمین همین بود؟ این که در خانه‌ی فقیرانه‌ای همد سوسک‌ها باشم و غذاهای فاسد بخورم و امید به آینده نداشته باشم؟»

#### قوی‌سیاه

همه‌ی ما انسان‌ها عقیده داریم که می‌توانیم برخی از امور زندگی و جهان را پیش‌بینی کنیم، زیرا تمامی جهان و پدیده‌هایش شبیه به چرخنده‌های یک ساعت‌اند که به شیوه‌ای منظم و قابل پیش‌بینی در حال کار و تکرارند. با همین استدلال است که همه‌ی ما وضعیت اقتصادی و سیاسی و اجتماعی بیست سال آینده را به راحتی و بااطمینان تمام پیش‌بینی می‌کنیم. سهام می‌خریم، می‌فروشیم، وارد بازارهای بزرگ جهانی می‌شویم، به سراغ بیت کوین می‌رویم و… اما در این میان یک حقیقت غیرقابل انکار وجود دارد آن‌هم این‌که دنیا به‌طرز عجیب و غیرقابل باوری، کلاً ملاً غیر منتظره عمل می‌کند و تمام معادلات و محاسبات آدم‌ها و خردمندان را زیر سؤال می‌برد این اصلی‌ترین نکته‌ای است که کتاب قوی‌سیاه سعی در اشاره به آن دارد.

یک فرد با توانایی‌های متوسط که عادت مشخص کردن اولویت‌های خویش و هر چه سریع‌تر به انجام رساندن مهم‌ترین آن‌ها را در خود ایجاد می‌کند، از نالغهای که زیاد حرف

می‌زند و ایده‌های عالی مطرح می‌کند اما کم عمل می‌کند، به سرعت پیشی خواهد گرفت. ضرب‌المثلی قدیمی می‌گوید: اگر اولین کاری که هر روز صبح باید انجام دهید، خوردن یک قورباغه زنده است، می‌توانید باقی روز را با این آسایش خاطر سپری کنید که بدترین چیزی که ممکن بوده به سران پیاید، از سر گذرانده‌اید. قورباغه همان بزرگ‌ترین و مهم‌ترین کار شماست، آن کاری که اگر همین حالا انجامش ندهید، همین طور انجام آن را به تعویق می‌انزاید و به قول معروف دست‌تان به آن کار نمی‌رود. این کار هم چنین کاری است که احتمالاً بزرگ‌ترین تأثیر مثبت را بر زندگی شما خواهد داشت.

#### اثر مرکب

این کتاب اثری فوق‌العاده در مورد موفقیت است و چه چیزهایی برای به دست آوردن آن ضروری است. در جهانی که جوانان توسط رسانه‌ها و مبارران می‌شوند، پیام‌ها و تصاویر زیادی درباره سریع‌ترین راه برای موفقیت و ثروت هر روز به گوش می‌رسد. کتاب این مسئله را اذعان می‌کند و در تلاش است راه‌حل‌های بسیار ساده‌ای ارائه دهد. هاردی معتقد است: «هیچ سرنوشت خوبی در انتظار کسبوکار نمان خواهد بود از طرفی نمی‌شود چون قبلاً عده‌ای وارد بازار شده و کار کرده‌اند، دست روی دست گذاشت و فقط تماشا کرد. باید راه حلی وجود داشته باشد. گاو بنفش اثر ست گادین به شما خواهد گفت باید چه کار کنید. بودن است.» نظریه‌ی گاو بنفش می‌گوید باید متفاوت باشید. تفاوتی که باعث شود شما در ذهن مشتری ماندگار

گزارش‌های مراکز آماری نشان می‌دهد:

## مدیران دولتی و شهری، ر کورداران حقوق و مزایا

این میزان ۲۶ میلیون و ۱۰۰ هزار تومان آن هزینه شده است. با وجود آنکه درآمد خانوارهای شهری و روستایی در سال ۹۸ نسبت به سال ۹۷ به ترتیب ۲۰٫۶ و ۲۷٫۴ درصد افزایش داشته اما کارشناسان معتقدند تضعیف قدرت خرید و جهش تورم به خصوص پس از بازگشت تحریم‌ها آن قدر شدید بوده که افزایش دستمزدها

نظرات خود را در خصوص محتوای نشریه به ایمیل ما ارسال کنید

INFO@EGHTESADBAZAR.IR



### پیش بینی رییس اتحادیه مسکن از آینده قیمت‌ها

مصطفی قلی خسروی گفت: با توجه به تغییراتی که در حال رخ دادن است و انتخاباتی که در پیش داریم، حتم بدانید به ثبات قیمتی نزدیک خواهیم شد. وی اضافه کرد: قیمت مسکن در هفته‌های اخیر ۱۰ تا ۱۵ درصد کاهش یافته و همچنان این روند نزولی ادامه دارد. ممکن است در ماه‌های آینده قیمت مسکن بین ۸ تا ۱۰ درصد کاهش یابد البته بنده قبلا اعلام کرده بودم میزان کاهش قیمت ۴۰ درصد خواهد بود که حداقل شاهد این میزان کاهش تا پایان سال باشیم.

03



### حمایت از پروژه‌های مستعد صادراتی

معاون توسعه بازارهای صادراتی سازمان توسعه تجارت ایران گفت: این سازمان از پروژه‌های صادراتی مستعد پس از تصویب در کار گروه مرکز حمایت خواهد کرد. مجتبی موسویان یازدیدار بندر صادراتی دیر در جنوب استان بوشهر گفت: از طریق توسعه بازارهای صادراتی ملزم به کمک به صادرات کالا هستیم. مشوق‌های صادراتی از نظر سازمان توسعه تجارت، توجه به زیرساخت‌ها و گذرگاه‌های مرزی، برندینگ، آزمایشگاه‌های صادراتی، افزایش بهره‌وری و حمایت از تجار و بازرگانان برای تسهیل در روند صادرات و رفع موانع است.



04

### گزارش

### تفاوت ۴۹ میلیون تومانی حقوق



نوسان: دیوان محاسبات چند روز پیش گزارشی از میزان پرداختی‌ها در شرکت‌های دولتی منتشر کرد که بر اساس آن «بالاترین میانگین سرانه حقوق و مزایای ماهانه در شرکت‌های دولتی متعلق به شرکت بازرگانی و خدمات صنعتی فولاد اهورا بوده که بیش از ۵۲ میلیون تومان و کمترین سرانه که بر مبنای مصوبات دولت است، به شرکت سهامی شهرک‌های صنعتی استان هرمزگان با ماهانه ۲۰ میلیون تومان به ثبت رسیده است. تعداد کل کارکنان شرکت‌های دولتی، بانک‌ها و مؤسسات وابسته به دولت ۴۳ هزار و ۳۳۴ نفر هستند که یک سوم این افراد، حقوق نجومی دریافت خواهند کرد. ۱۲۸ هزار و ۷۱۰ کارکن این شرکت‌ها برای سال آینده حقوق و مزایای متوسط ماهانه ۲۶ میلیون تومان دریافت خواهند کرد. از ۵۷ شرکت مندرج در جدول دیوان محاسبات نیز ۴۷ شرکت حقوق و مزایای ماهانه ۲۰ تا ۳۰ میلیون تومان به کارمندان می‌دهند. همچنین هشت شرکت بین ۳۰ تا ۴۰ میلیون و دو شرکت ۴۰ تا ۵۳ میلیون تومان پرداختی دارند. جلسات بررسی حداقل دستمزد کارگران در حالی این روزها برگزار می‌شود که رقم‌ها به نظر می‌آید طبق روال سال‌های قبل با تورم ۲۰ تا ۳۰ درصد محاسبه شود. انسال حداقل دستمزد کارگران با احتساب حق اولاد و مسکن و... حداکثر به دو میلیون و ۸۰۰ هزار تومان رسید در شرایطی که حداقل نیاز یک خانوار برای تأمین سبده معیشت در همین سال ۵ میلیون و ۸۰۰ هزار تومان محاسبه شده است. صرف‌نظر از این اختلاف قابل تأمل در میزان درآمد و هزینه یک خانوار، آنچه باعث تأسف بیشتر می‌شود عدالتی در توزیع منابع کشور است. به طوری که طبق گزارش دیوان محاسبات، شرکت‌های دولتی به مدیران خود ۲۰ تا ۵۲ میلیون تومان به طور متوسط حقوق پرداخت می‌کنند که در برخی شرکت‌ها میزان دریافتی مدیران از این میانگین بیشتر است. به این ترتیب بین حقوق یک مدیر در شرکت دولتی با حقوق یک نیروی کار در شرکت خصوصی ۴۹ میلیون و ۲۰۰ هزار تومان اختلاف وجود دارد. از کنار این جمله البته نباید به همین سادگی گذشت.



گروه بازرگانی و فروش فرزانه افسر طاهار، روزنامه نگار

در نشست صاحبان صنایع و مدیر عامل برق منطقه ای اصفهان مطرح شد:

## تصمیمات نادرست دولت

صنایع باید برای خرید برق خود از بورس ریزی کنند



در نشست رئیس خانه صنعت، معدن و تجارت ایران و مدیر عامل برق منطقه ای اصفهان با اعضای هیات مدیره انجمن های برق، ریخته گری و نماینده کارخانه سیمان سپاهان بمنظور بررسی مشکلات صنایع مصرف کننده برق، لزوم برنامه ریزی بر مبنای بورس صادراتی از برق پایدار و خرید برق از طریق بورس مطرح شد. سعیدعبدالوهاب سهیل آبادی در این نشست تأکید کرد: بدلیل تصمیمات نادرست دولت، قشر حقوق بگیر و کارگران نه تنها بلحاظ سطح پایین دستمزد دچار مشکلاتی شده، بلکه بلحاظ روحی بشدت تضعیف شده اند و انگیزه ای برای تلاش ندارند.

رئیس خانه صنعت استان اصفهان در بیان آنکه هدفمندی یارانه‌ها نه تنها هیچ مشکلی از مردم حل نمی‌کند، بلکه باعث زیان و آسیب‌هایی برای تولید و اقتصاد کشور می‌شود، لزوم تنظیم برنامه‌ای برای دولت توسط نهادهای و تشکل‌های بخش خصوصی را مطرح کرد. سعیدعبدالوهاب سهیل آبادی اظهار کرد: در برهه‌ای قرار گرفته‌ایم که بدلیل تصمیمات نادرست دولت، قشر حقوق بگیر و کارگران نه تنها بلحاظ سطح پایین دستمزد دچار مشکلاتی شده، بلکه بلحاظ روحی بشدت تضعیف شده‌اند و انگیزه‌ای برای تلاش ندارند.

### بیشتر آسیب‌ها به دلیل بی‌اطلاعی صنایع است

وی افزود: با توجه به جایگاه خانه صنعت و ارتباط با همگن‌های صنعت، انجمن‌ها و کانون‌ها لازم است برای مسائل صنعت از جمله تأمین برق صنایع چهاره‌ای پیابندیشیم. چون احتمالاً مصوبه‌هایی بدون کارشناسی لازم در مورد خرید برق از نیروگاه‌ها حاکم شود که محدودیت‌های بیشتری را برای تأمین برق صنایعی مثل ریخته‌گری، سیمان و نساجی با مصرف بالای برق و در اصفهان از تمرکز بالایی نیز برخوردارند، ایجاد کند. رئیس خانه صنعت ایران، بیشترین آسیبی که با اقتصاد و تولید را مربوط به بی‌اطلاعی صنایع و غالباً مردم از وضع موجود دانست و در تشریح آسیب‌های ناشی از یارانه‌ها و پرداخت دولت از صندوق هدفمندی یارانه‌ها، تضعیف صنایع، تولید، تعطیلی کارخانه‌ها، بیکاری نیروی کار و نهایتاً تضعیف تولید ناخالص ملی را اعلام کرد.

### هرگونه وقفه در تولید عامل خسارت فراوان

علی میرمحمد صادقی، عضو هیات مدیره انجمن صنایع همگن ریخته‌گری استان اصفهان با بیان اهمیت فعالیت صنایع ریخته‌گری، از واحدهایی در این صنعت خبر داد که در مصرف برق، شامل ۵ گام‌ها به بالا می‌شوند و مواد قانون در این زمینه، صنایع ریخته‌گری را به سمت و سوی تهیه برق از بازار آزاد سوق می‌دهد. وی گفت: از آنجایی که بلحاظ وضعیت بحرانی فعلی، مباحث عرضه و تقاضا با مشکلاتی روبه‌رو است، تولیدکننده‌ها صنایع نمی‌توانند بطور دقیق مدیریت مصرف برق خود را مشخص نمایند و وقفه در تولید منجر به آسیب و خسارت فراوانی می‌گردد. میرمحمدصادقی با اذعان به اینکه شرکت‌های توزیع و برق منطقه‌ای بعنوان حافظان منافع ملی، برق را از تولیدکننده (نیروگاه‌ها) خریداری می‌کنند و در اختیار صنایع قرار می‌دهند، خواستار اندیشیدن چاره‌ای با استفاده از ظرفیت‌های سوپرسید، بازار آزاد و شرایطی که به تأمین برق پایدار برای صنایع وابسته به برق کمک می‌کند، شد.

طباطبایی کارشناس شرکت چند سازان به مباحث دیبماند و قرارداد دو جانبه اشاره کرد و گفت: متوسط مصرف هر شرکتی با هر میزان قرارداد دیبماند را که محاسبه کنیم، بیش از ۵۰ درصد نیست و پرداخت از طریق ترانزیت و بعنوان دیبماند به شرکت تولیدکننده برق، هزینه اضافی برای صنعت است. وی افزود: میزان مصرف برق توسط صاحبان صنایع بطور دقیق قابل ارزیابی نیست، همچنین

در سال ۲۰۱۸ حدود ۷۰ میلیارد ریال بعنوان سوپرسید انرژی برق و سوخت‌های فسیلی پرداخت کردیم که حاکی از رتبه اول مصرف انرژی در ایران است. وی اتفاق ناخوشایند دیگری در زمینه مصرف انرژی در کشور را مربوط به مصوبه ای در سال ۱۳۸۳ دانست که جلوی افزایش قیمت حامل‌های انرژی گرفته شد و فقط سالانه ۱۰ درصد اضافه می‌شد که توقف کاذب در افزایش قیمت‌ها را یکسوا اضافه شدن انشعاب از سوی دیگر موجب وفور مصرف انرژی شد. موسی رضایی با اشاره به تصمیم دولت برای وارد بورس کردن برق مراکز مثل فولاد بمنظور حذف واسطه، گفت: با توجه به هزینه ترانزیت و برقراری پل ارتباطی بین نیروگاه و مصرف‌کننده، باید بنوعی صندوق هدفمندی یارانه‌ها را دور بزیم. وی، محل دریافت یارانه‌ها را از فروش برق و گاز عنوان کرد و گفت: اگر پول وزارت نیرو وارد صندوق هدفمندی یارانه‌ها نشود، ما برای اجرای شبکه‌های فوق توزیع و خرید برق از بورس افزایش می‌یابد.

مدیرعامل برق منطقه ای اصفهان، هدف وزارت نیرو برای خرید برق از بورس را ایجاد بازار رقابتی بین تولیدکننده و مصرف‌کننده بیان کرد و افزود: تولیدکننده و مصرف‌کننده می‌توانند با برنامه ریزی اقدام کنند. گردش مالی و عدم رسوب پول در صندوق، بخشی وجود ندارد، چون منجر به تحمیل هزینه‌های بیشتر به تولیدکننده، مشکلات مالی و تنظیم فاکتور می‌شود. سیدمحسن پورسعید، رئیس هیات مدیره انجمن همگن تخصصی برق و الکترونیک با صحبت از مشکلات کاروازرگ‌گری، تعطیلی کارخانه‌ها و بیکاری کارگران، یادآور شد: در شرایطی که کشور درگیر مشکلات عدیده‌ای است، باید بگونه‌ای عمل کنیم که آسیب کمتری به تولید وارد شود. اگر مصرف برق همراه با سوپرسید و حمایتی از تولید نباشد و یا وقفه‌ای در تولید ایجاد شود، قطعاً آینده‌ای برای بازگشت و تداوم تولید وجود نخواهد داشت. در ادامه، اقارب پرست قائم مقام

رئیس خانه صنعت استان با اشاره اینکه برخی صنایع بر اساس شرایط دسترسی و میزان قیمت برق راه اندازی شده‌اند، به مطرح کردن پرسش‌هایی در مورد میزان مصرف انرژی در واحدهای تولیدی پرداخت و گفت: اکنون صنایع، سود اندکی از تولید دریافت می‌کنند در حالیکه با هزینه‌های مختلفی بویژه در مصرف انرژی روبه‌رو هستند. وی پرسید: آیا امکان استفاده از نیروگاه‌های انرژی خورشیدی برای تأمین برق در مراکز صنعتی وجود دارد؟

### بیشترین سوپرسید در حوزه انرژی ایران

در ادامه، رسول موسی رضایی، مدیرعامل شرکت برق منطقه ای اصفهان، هواره انرژی در ایران را با بیشترین سوپرسید در مقایسه با دیگر کشورها عنوان کرد و گفت:

### کار یزما

### ایلان ماسک

### چگونه ثروتمندترین فرد دنیا شد؟



چندی پیش رسانه‌ها خبر دادند که با افزایش ارزش سهام شرکت تسلا، ایلان ماسک، مدیر عامل شرکت‌های تسلا اسپیس ایکس، سولار سیتی، اسپنار لینک و... با عبور دارایی شخصیش از مرز ۱۸۵ میلیارد دلار آمریکا، بالاتر از جف بزوس، به مقام ثروتمندترین فرد دنیا دست یافت. در این نوشته قصد داریم نظرم را درباره‌ی دلایل موفقیت آقای ماسک با شما در میان بگذارم. اینکه چه ویژگی‌هایی او را به ثروتمندترین فرد دنیا تبدیل کرده‌است؟

### ویژگی اول: سخت‌کوشی

اگر تا به حال سخنرانی‌های آقای ماسک را دنبال کرده باشید، قطعاً داستان تأسیس اولین شرکتش را با همراهی برادرش شنبه‌ایدا ایشان در کشور آفریقای متولد شده دوران کودکی سختی را گذرانده است. به دلیل علاقه‌اش به کامپیوتر و بازی‌های کامپیوتری در سن ۱۷ سالگی برای تحصیل به آمریکا رفت. ایلان با پول اندکی که داشته، یک دفتر کار را بجای خانه اجاره می‌کند و شیپاراروی یک نیمکت چوبی می‌خوابد. در همین زمان، به همراه برادرش همزمان با تحصیل در دانشگاه کمپانی ZIP2 را تأسیس می‌کنند و باندک باقیمانده پولشان یک کامپیوتر می‌خرند. سخت‌کوشی آقای ماسک را از شخصی که مجبور بوده روی زمین بخوابد، به یک میلیونر خود ساخته تبدیل می‌کند و این تازه شروع داستان است.

### ویژگی دوم: مهندسی بودن

خیلی از مهندسین بودن را مفاد در فراغ تحصیل شدن از یک دانشگاه در یکی از رشته‌های مهندسی خلاصه می‌کنند. اما به نظر من، مهندس بودن یک استعداد و توانایی منحصر به فرد است که به اشخاص این امکان را می‌دهد که ایده‌هایشان را به واقعیت تبدیل کنند. مهندسین قدرت تحلیل بالایی دارند و می‌توانند با استفاده از قوانین حاکم بر جهان، تئوریات مفهومی را به ساختارهای عملی تبدیل نمایند. حالا چرا مهندس بودن، به موفقیت ایلان ماسک کمک می‌کند؟ در پاسخ به این سوال می‌خواهم به دو دلیل اشاره کنم که یکی از این دلایل یک دلیل کلیست که همیشه صادق است و دیگری به پیچیدگی‌های عصر حاضر مربوط می‌شود. دلیل اول کاملاً مشخص است. قطعاً وقتی شخصی توانایی زیادی در تبدیل ایده‌ها به یک محصول عملی داشته باشد می‌تواند با ایده‌های خود ارزش فوق‌العاده خلق نماید. دلیل دوم، زیاد آشکار نیست و به ویژگی‌های ذاتی مهندسین مربوط است. آنها برای حل مسائل پیچیده به دنبال راه‌حل‌های ساده هستند و در مدیریت به تئوری‌های رفتار گرایانه و کنترل محور پایبندند. شیوه‌های مدیریت سنتی، در جهان پیچیده امروز، کارآمدی خود را از دست داده‌است.

### ویژگی سوم: هم‌راز با ترس از شکست

ایلان ماسک یک وجه تشبیه تاریخی با استیو جابز دارد. همه‌ی شما احتمالاً داستان اخراج شدن استیو جابز از شرکتی که خود تأسیس کرده بود (Apple) را شنیده‌اید. قطعاً خیلی دردناک است. اینکه مدیران بی‌خود، پس از تسلط بر شرکت‌ها، خالقان شرکت را کنار بگذارند، قطعاً بیخ‌براست. ایلان ماسک پس از تأسیس Paypal موفقیت‌های بزرگی می‌رسد. اما پس از تسلط Ebay بر سهام Paypal، مدیرعامل جدید Paypal، ایلان ماسک را به دلیل ارزشش از انتقال زیرساخت‌های Paypal از یونیکس به مایکروسافت ویندوز، از شرکتی که خود خلق کرده، اخراج می‌کند.

ایلان ماسک بلافاصله پس از این شکست، اسپیس ایکس (SpaceX) را تأسیس می‌کند. ایده اولیه، ایجاد بستری جهت مهاجرت انسان‌ها از زمین به مریخ است. آقای ماسک متوجه می‌شود که به دلیل انحصاری بودن صنعت ساخت موشک، هزینه تمام شده قطعات موشک ۲۰ درصد قیمت آن در ایالات متحده است و او تصمیم می‌گیرد با ساخت موشک، هزینه‌های سفر فضایی را تا یک‌دهم آن کاهش دهد. ساخت موشک برای اسپیس ایکس صدها میلیون دلار هزینه داشت. متأسفانه سه بار تلاش برای برتاب موشک‌های فالکون ۱ توسط اسپیس ایکس با شکست مواجه شد. این یعنی نمود شدن حدود ۳۰۰ میلیون دلار از ثروت شخصی ایلان (شکست دوم سوم چهارم) اما ایلان سرسخت‌تر از آن بود که ترس شکست دوباره، رویاهای خود را نادیده بگیرد. بلاخره چهارمین تلاش ایلان نتیجه داد و فالون ۱ موفقیت به فضا برتاب شد. پس از آن نام‌های اعزاز فضانوردان به فضا با اسپیس ایکس چندین قرارداد امضا نمود که نقطه عطفی در فعالیت شرکت اسپیس ایکس محسوب می‌شد. در سال ۲۰۱۵ موشک فالکون ۹ برای تحقق ایده‌ی پرواز و فرود موشک‌های عمود پرواز طراحی گردید. آزمایش این موشک نیز بارها با شکست همراه بود. اما ایلان قوی‌تر از آن بود که دست‌از دنبال نمودن اهداف خود بردارد و اینجاست ایده‌ی انیز عملی کرد. در آخرین ماه سال ۲۰۲۰ میلادی، آزمایش سفینه Starship SN1 (سفینه‌ای که جهت مسافرت انسان‌ها به مریخ طراحی شده است)، به دلیل انفجار در یکی از موتورها، در هنگام فرود با شکست مواجه شد اما تلاش‌های ایلان همچنان ادامه خواهد داشت. شکست‌ها همیشه ترسناک و دلخوار آور هستند. اما آقای ماسک همواره یک مبارز در مقابله با ترس از شکست است. چرا که ترس از شکست یکی از مهم‌ترین عوامل بازدارنده در مسیر رسیدن به اهداف خواهد بود.

### ایرانیان در صدر مشتریان خانه ترکیه

نوسان: بر اساس ملیت، اصلی‌ترین مشتریان خانه ماه سپتامبر ترکیه، ایرانی‌ها با خرید ۹۰۸ واحد بودند، سهمی بیش از ۱۷ درصد از مشتریان خارجی مسکن ترکیه. پس از هموطنان عراقی‌ها با خرید ۸۲۶ واحد و روس‌ها با ۴۴۸ واحد در رده‌های بعدی قرار دارند. البته اشتیاق ایرانیان به خرید خانه در ترکیه اختصاص به ماه سپتامبر ندارد بلکه از ابتدای سال ۲۰۲۰ این روند ادامه داشته است. بین ماه‌های ژانویه تا سپتامبر ایرانی‌ها حدود ۴ هزار و ۷۱۶ ملک در ترکیه خریدند. عراقی‌ها با ۴ هزار و ۱۶۵، روس‌ها با یک هزار و ۸۹۵، افغانستانی‌ها با یک هزار و ۲۷۷ و آذربایجانی‌ها با ۷۱۱ واحد، دیگر مشتریان اصلی مسکن ترکیه در این دوره ۹ ماهه بوده‌اند. فاروق اقبال از شرکت سرمایه‌گذاری املاک «وینتا اینترنشنال» در این خصوص می‌گوید: «ترکیه برای ایرانی‌ها مهم و مکانی امن برای دارایی‌هایشان است.»



### قاجاق تخم‌مرغ هر شانه ۷۰ هزار تومان!

نوسان: فرزاد طلاکش، دبیر کل کانون سراسری مرغ تخم‌گذار ایران گفت: در صورتی که طرح اجباری شدن عرضه تخم‌مرغ بسته‌بندی در کشور اجرا شود هر شانه ۳۰ عددی به قیمت مصوب ۳۶ هزار تومان به دست مردم خواهد رسید. او با بیان اینکه تولید و مصرف تخم‌مرغ تر از است و کمبودی وجود ندارد، اظهار کرد: هر کیلو گرم تخم‌مرغ به قیمت ۳۵ هزار تومان در مرز چذابه خریداری می‌شود که این امر در افزایش قیمت تخم‌مرغ در بازار نقش دارد اما باید توجه داشت که عوامل مهم و اصلی‌تری نیز در افزایش قیمت این محصول در بازار نقش داشته‌اند. طلاکش اظهار کرد: شرکت پشتیبانی امور دام در صورتی که برای چند روز از مرگرداران سهمیه بگیرد، خواهد دید که قیمت تخم‌مرغ در بازار حداقل ۲۰۰ تومان افت می‌کند.



### هدف‌گذاری برای توسعه روابط ایران و عراق

نوسان: نقشه راه تحقق تجارت ۲۰ میلیارد دلاری میان ایران و همسایه غربی ترسیم شد. وزیر صنعت، معدن و تجارت در دیدار با هم‌اتحادی عراقی خود خواستار رسیدن و عملیاتی‌شدن این هدف تجاری شد. در مقابل وزیر تجارت عراق نیز بر گسترش مرادات و مناسبات تجاری با ایران به‌خصوص در حوزه تجارت تهارتی تأکید کرد. همزمان با دیدار مقامات دولتی دو کشور، هم‌اتحادی دو کشور در اتاق بازرگانی هم با یکدیگر به مذاکره پرداختند. وزیر صنعت، کشورمان در دیدار با وزیر تجارت عراق، ترسیم نقشه راه برای رسیدن به ظرفیت ۲۰ میلیارد دلاری تجارت را خواستار شد. علیرضا رزم‌حسینی در دیدار با علاه احمد الجبوری با بیان این مطلب، افزود: راهبرد وزارت صنعت در حوزه تجارت بین‌المللی صادرات به ۱۵ کشور همسایه است که ۷۰ درصد صادرات ایران به این کشورها در سال جاری بوده‌است.



### هبه مجلس به مناطق آزاد

نوسان: کمیسیون تلفیق مجلس در قالب لایحه بودجه سال ۱۴۰۰ مصوب کرده است که خودروهای خارجی موجود در مناطق آزاد با پرداخت حقوق گمرکی و ثبت سفارش در سامانه وزارت صنعت، امکان ورود به سرزمین اصلی را داشته باشند. آن‌طور که مژگان خاتلو، سخنگوی سنات بودجه، می‌گوید: با پیشنهاد مجلس، خودروهای غیر آمریکایی مستقر در مناطق آزاد برای تنظیم بازار خودرو با پرداخت حقوق گمرکی امکان ورود به سرزمین اصلی را دارند؛ اما درآمد حاصل از این مصوبه، کمتر از رقمی است که مجلس پیش‌بینی کرده است. کارشناسان خودرویی بر این باورند که ایده مجلس، نه تنها بازار خودرو را تنظیم نخواهد کرد؛ بلکه صرفاً هبه‌ای از سوی مجلس به دارندگان خودروهای خارجی در مناطق آزاد است؛ زیرا متقاضی برای خودروهای مناطق آزاد را افزایش داده و منجر به رشد قیمت خودروهای خارجی موجود در این منطقه می‌شود.



## گزارش

برای نخستین بار در کشور انجام شد:

## تولید تختال با ضخامت ۳۰۰ میلی‌متر در فولاد مبارکه



نوسان: با اتکا بر دانش و همت مدیریت، کارکنان و کارشناسان فولاد مبارکه و بسا هدف تأمین حداکثری محصولات مورد نیاز لوله‌های انتقال نفت و گاز، برای نخستین بار در کشور، تختال با ضخامت ۳۰۰ میلی‌متر تولید شد.

معاون بهره‌برداری شرکت فولاد مبارکه با اشاره به مزیت‌های این نوع محصول در گفت‌وگو با خبرنگار فولاد گفت: در دو سال اخیر با تولید تختال‌های ویژه تولید لوله‌های محیط نفت و گاز ترش به این نتیجه رسیدیم که اگر بتوانیم ضخامت تختال را در ماشین‌ریخته‌گری شماره ۵ افزایش دهیم، بخشی از نگرانی‌ها و مشکلات کیفی که بعضاً در تختال‌ها وجود دارد، با افزایش ضخامت به صورت طبیعی رفع خواهد شد.

مختار بخشیان با تأکید بر اینکه بسیاری از عیوب داخلی تختال‌ها، از جمله ترک‌های ریز یا جدایش، در زمان نورد مشخص می‌شوند، افزود: طبیعی است که هر قدر ما ضخامت را بیشتر کنیم بعد از انجام عملیات نورد، به دلیل اینکه باید ضخامت بیشتری کم شود، این عیوب بر طرف می‌شوند. وی با بیان اینکه دانش و تجربه این کار کاملاً بومی است تصریح کرد: این دستورالعمل خبر خوبی به‌ویژه برای صنایع نفت و گاز کشور و پروژه‌های آتی خواهد بود. از این پس کشور ما به راحتی می‌تواند این نوع تختال را تولید کند و اگر نگرانی یا تردیدی در زمینه پروژه‌های نفتی و گازی وجود داشته باشد، از این پس به‌طور کامل بر طرف خواهد شد. به گفته بخشیان، بخشی از این تختال‌ها باید برای انجام عملیات نورد به شرکت اکسین اهواز منتقل شود تا پس از عملیات نورد، به انواع ورق مورد نیاز در تولید لوله‌ها و مخازن نفت و گاز تبدیل گردد و این دستورالعمل خبر خوبی برای صنعت فولاد و لوله کشور است. وی هدف اصلی از این اقدام را افزایش کیفیت و اطمینان از دست‌یابی به کیفیت مطلوب در محصولات مورد استفاده در صنعت نفت و گاز عنوان کرد و افزود: در کنار این اقدام، دانش فنی تولید این محصولات در کشور نهادینه و زمینه‌افزایش کیفیت محصول با افزایش دبی متراپل فراهم شد.

## دستاوردهی که شایسته قدردانی است

معاون بهره‌برداری فولاد مبارکه گفت: این دستورالعمل با همکاری بخش‌های مختلف از جمله کارکنان تولید، تعمیرات، تعمیرگاه مرکزی، واحد متالورژی و روش‌های تولید و امور مهندسی با محوریت تیم ریخته‌گری به سرانجام رسید و شایسته قدردانی است. در همین خصوص مدیر ناحیه فولادسازی و ریخته‌گری مداوم شرکت فولاد مبارکه گفت: یکی از رسالت‌های شرکت فولاد مبارکه در سال‌های گذشته تأمین حداکثری نیازهای داخلی و تنوع در زمینه محصولات فولادی بوده است. در همین زمینه، متخصصان شرکت فولاد مبارکه با توجه به اعلام نیاز کشور به تولید تختال با ضخامت ۳۰۰ میلی‌متر، بر آن شدند که مقدمات لازم را برای تولید این محصول فراهم آورند و طی یک پروژه تخصصی شش‌ماهه، تولید این محصول را که تاکنون در کشور صورت نگرفته به سرانجام رسانند.

غلامرضا سلیمی افزود: در راستای اجرای این پروژه، تیمی از کارشناسان داخلی شرکت تشکیل و هر گروه در زمینه‌های تخصصی خود شروع به فعالیت کرد و نتیجه این تلاش تولید تختال با ضخامت ۳۰۰ میلی‌متر در فولاد مبارکه بود. وی در ادامه گفت: نظر به اینکه ماشین‌های ۵ ریخته‌گری طبق طراحی اولیه، حداکثر توانایی تولید تختال با ضخامت ۲۵۰ میلی‌متر را داشت، اقدامات اصلاحی و تغییرات مورد نیاز برای ارتقای ظرفیت این ماشین صورت گرفت. سلیمی ضمن قدردانی از زحمات همه همکارانی که در این زمینه همکاری کردند، خاطر نشان کرد: در شروع این پروژه، چالش‌های متعددی از جمله موارد تولیدی، مکانیکی و برق و ابزار دقیق پیش روی ما قرار داشت، اما به یاری خداوند و تلاش‌های خالصانه همکاران متخصص واحد ریخته‌گری، همه این موارد رفع و محصول نهایی تولید شد.

## اثر پارامترهای مختلف

مدیر ریخته‌گری مداوم فولاد مبارکه نیز با اشاره به اقدامات صورت گرفته در زمینه تولید این محصول گفت: در پروسه ریخته‌گری پیوسته تختال در ماشین‌های ریخته‌گری، پارامترهای فراوانی تأثیرگذار است، نکته مهم در این زمینه محاسبه جدول‌های مربوط به خنک‌سازی اولیه و ثانویه ماشین‌ریخته‌گری و محاسبه دقیق نقطه انجماد با توجه به تغییر ضخامت تختال است که کلیه موارد فوق به‌صورت کاملاً تخصصی محاسبه و انجام شد.

قاسم خودشدل پور افزود: گروه مکانیک نیز محاسبه جدول گپ سگمنت‌های مبنای ضخامت ۳۰۰ میلی‌متر را بر عهده داشت و با محاسبات دقیق و تغییر در سیستم‌های هیدرولیک، فشار هیدرولیک لازم برای تولید این محصول را فراهم ساخت. در ادامه نیز با تهیه نقشه و پیگیری ساخت سری شمش بدلی جدید این مورد را رفع کرد. رئیس تولید و تعمیرات ماشین شماره ۵ ریخته‌گری نیز در ادامه خاطر نشان کرد: با توجه به اینکه ماشین ریخته‌گری شماره ۵ برای تولید ضخامت ۳۰۰ میلی‌متر طراحی شده بود چالش اصلی پیش‌روی تیم برق و ابزار دقیق محاسبه نیروی گشتاور لازم جهت حرکت تختال بود.

محمد فخری در ادامه گفت: به‌دلیل عمودی بودن قوس ماشین ریخته‌گری شماره ۵ و تغییر مداوم شیوه کاری موتورهای سگمنت‌های ماشین از موتوری به ژنراتوری و درگیری بیش‌ازپیش مقاومت‌های حالت ترمزی در درایوهای الکتریکی و به تبع آن پارامترهای الکتریکی موتورهای سگمنت‌های خط و قابلیت هماهنگی و بالانس نیروی گشتاور اعمال شده به نقاط مختلف را طلب می‌کرد که با انجام فعالیت‌های مداوم کارشناسی، پیاده‌سازی شرایط مذکور با دانش بومی کارشناسان واحد ریخته‌گری در نهایت، امکان تولید تختال با ضخامت ۳۰۰ میلی‌متر فراهم شد.

## انتقام آمریکا از فرمانده جبهه صنعت فولاد

طبق اعلام وزارت خزانه داری آمریکا و پیرو خبری که لحنی بیش‌وزیر امور خارجه آمریکا اعلام نمود، مهندس حمیدرضا عظیمیان مدیرعامل فولاد مبارکه توسط ایالات متحده تحریم شد. پیش از این شرکت فولاد مبارکه چهار مرحله توسط امریکاتحریم شده بود و این بار مستقیماً مدیرعامل فولاد مبارکه مورد تحریم واقع شده است. طبق آمار جهانی فولاد مبارکه در سال ۲۰۲۰ با رشد تولید نسبت به سال قبل همراه بوده است.

## مدیرعامل فولاد مبارکه در نشست خبری اعلام کرد:

## استقبال از تحقیق و تفحص

امسال قصد داریم به رکورد ۷،۲ میلیون تن تولید در شرکت مادر گروه فولاد مبارکه دست یابیم



گروه صنعت فولاد مبارکه

در آستانه ۲۳ دی‌ماه، سالروز افتتاح شرکت فولاد مبارکه، نشست خبری مدیرعامل شرکت فولاد مبارکه با حضور بیش از پنجاه نفر از اصحاب رسانه برگزار شد. حمیدرضا عظیمیان، مدیرعامل شرکت فولاد مبارکه، در این نشست خاطر نشان کرد: امسال قصد داریم به رکورد ۷،۲ میلیون تن تولید در خود شرکت فولاد مبارکه به‌عنوان شرکت صادر در گروه فولاد مبارکه دست پیدا کنیم و اگر محدودیت گازسانی موجود به درازا بینجامد، دست‌یابی به این هدف دور از دست خواهد بود. عظیمیان اضافه کرد: از حق پرسش و پاسخ و ظرفیت‌های قانونی مجلس استقبال می‌کنیم.

## نگاه‌های متعصبانه

## به‌صراحت‌مانیست

مدیرعامل فولاد مبارکه در ادامه گفت: ایران در سال ۱۳۵۷ با یک میلیون تن تولید و ۴ میلیون تن واردات در جایگاه ۳۵ تولید فولاد جهان قرار داشت. قطعاً اگر همکاری همه دولت‌ها و مدیران کشوری و استانی نبود نمی‌توانستیم بعد از ۴۰ سال به‌مقام دهم دنیا و به این حجم تولید برسیم و بتوانیم بین ۹ تا ۱۰ میلیون تن صادرات انجام دهیم. این اتفاق با همدلی و همکاری رخ داده و تکرار اخبار مقام‌های بین‌استان‌ها یا نگاه‌های منطقه‌ای متعصبانه به صلاح وحدت و امنیت ملی ما نیست.

مدیرعامل فولاد مبارکه با اشاره به بومی بودن کارکنان این شرکت گفت: تقریباً همه کارکنان فولاد مبارکه بومی هستند، همین‌طور در شرکت‌های دیگر در خراسان، هرمزگان و چهارمحال و بختیاری نیز همین‌طور است. شاید تنها تیم مدیریتی، یعنی در حدمدیرعامل یا اعضای هیئت‌مدیره بعضی از شرکت‌ها بومی نباشند که در انتخاب آن‌ها صلاحیت فردی ملاک است.

## تولید اسلب ۳۰۰ میلی‌متری

## شاهکار دیگر فولاد مبارکه

عظیمیان در زمینه تولید محصولات جدید در این شرکت گفت: تولید فولاد مبارکه در یک حرکت گروهی در تمام سال‌ها رو به جلو بوده است. در زمینه توسعه و اجرای پروژه‌ها، امسال از اوایل سال آینده به بهره‌برداری خواهد رسید. به سرانجام رسیدن این پروژه با مشارکت تأثیرگذار فولاد مبارکه یکی از افتخارات این شرکت است. عظیمیان در ادامه یادآور شد: تولید اسلب گاز ترش برای شرکت فولاد مبارکه چندین اقتصادی نیست، اما از آنجاکه در نظر گرفتن وظایف ملی و حاکمیتی جزو اولویت‌های فولاد مبارکه است، در این پروژه و تولید تختال‌های مورد نیاز مشارکت داشته‌ایم. مدیرعامل فولاد مبارکه در پاسخ به سؤال یکی از خبرنگاران حاضر در نشست خبری درباره جایگاه فولاد مبارکه در صنعت فولاد کشور گفت: فولاد مبارکه تمام حلقه‌های زنجیره تولید را در اختیار دارد و ما در خانواده فولادسازان کشور، به چشم رقیب به یکدیگر نگاه نمی‌کنیم. همه ما اجزای کشور ایران هستیم و باید سعی کنیم با هم‌افزایی کشور را به مرتبه‌های بلندتری برسانیم.

حمیدرضا عظیمیان در مورد کاهش تأمین گاز مورد نیاز در این شرکت گفت: مصرف گاز فولاد مبارکه در شرایط عادی روزانه ۱۰ میلیون مترمکعب است، ولی در شرایط فعلی، به‌علت سرما، نصف این میزان توسط شرکت گاز تأمین می‌شود و این رسیده و شایسته قدردانی است. در همین زمینه، عظیمیان علت این کاهش تولید را عدم امکان جایگزینی سوخت‌های دیگر به‌جای گاز طبیعی در واحدهایی مانند واحد احیا مستقیم برشمرد و گفت: در این زمینه ما اقدام‌های استانی و کشوری مذاکرایی صورت گرفته تا از کاهش چشمگیر تولید به‌دلیل کاهش گاز مورد نیاز در فولاد مبارکه جلوگیری شود.

## پروژه گوره - جاسک

## از افتخارات فولاد مبارکه

مدیرعامل فولاد مبارکه در مورد طرح بومی‌سازی تولید اسلب گاز ترش گفت: این پروژه توسط معاونت بهره‌برداری فولاد مبارکه طراحی شد و با کمک دو گروه مشاوران رومانیایی و کارشناسان مجرب تنظیم بازار اجازه فروش محصولاتمان را در بورس و همچنین در قالب سیستم چینگ داد، مس‌طبق این روش پیش می‌رفتیم و زمانی که نحوه فروش جدید اعلام شد، وزارت صمت تصمیم گرفت همه محصولات ما در بورس عرضه شود. حتی تختال برای اولین بار در بورس به فروش رسید.

## تابع تصمیمات دولت هستیم

وی در مورد قیمت ورق گفت: ما در تعیین قیمت ورق صددرصد تابع تصمیمات دولت هستیم و شرکت فولاد مبارکه در این حوزه منتفع خاصی ندارد. ما در ادامه که سستاد تنظیم بازار اجازه فروش محصولاتمان را در بورس و همچنین در قالب سیستم چینگ داد، مس‌طبق این روش پیش می‌رفتیم و زمانی که نحوه فروش جدید اعلام شد، وزارت صمت تصمیم گرفت همه محصولات ما در بورس عرضه شود. حتی تختال برای اولین بار در بورس به فروش رسید.

فولاد مبارکه همچنان تابع این تصمیمات است و دستورالعمل‌های جدید را دقیقاً اجرا کرده و در این خصوص تخلفی نکرده است. عظیمیان در ادامه گفت: در چند هفته اخیر، مجلس هم با هدف آرامش بازار فولاد طرحی آماده کرده، ولی ما معتقدیم اگر هر بخش به مسئولین اصلی آن سپرده شود، خودشان بهتری می‌توانند بازار را کنترل کنند. عظیمیان درباره مشکل عدم تأمین نیاز مصرف‌کنندگان فولاد گفت: اینکه چرا فولاد به دست مصرف‌کنندگان واقعی نمی‌رسد سؤال ما نیز هست، زیرا ما ۲۵ میلیون تن محصولات فولادی در کشور تولید می‌کنیم و با آنکه مصرف داخلی فقط ۱۶ میلیون تن است، این بازار همچنان آشفته است. عدم تأمین نیاز مصرف‌کنندگان نشان از اختلال در مدیریت مصرف است، نه تولید. ما محصولمان را در بورس تحویل می‌دهیم و حتی حمل‌ونقل هم با خریدار است. اتفاقات بعد از تولید در حیطه مسئولیت فولاد مبارکه به‌عنوان

## ارتقای ایمنی با استفاده از سیستم بازرسی کارآمد

معاون بهره‌برداری شرکت فولاد مبارکه در جلسه کمیته حفاظت فنی و بهداشت کار فولاد مبارکه که با حضور مدیران ارشد و مدیران نواحی تولیدی و پشتیبانی برگزار شد، وجود سیستم بازرسی اثربخش و کارآمد را موجب ارتقای ایمنی شرکت دانست. مختار بخشیان بازرسی تجهیزات در خطوط تولید را با اهمیت خواند و افزود: اجرای دستورالعمل‌های ایمنی و ردیابی عدم انطباق‌ها در خط تولید از مؤلفه‌های اصلی دست‌یابی به نتایج مطلوب ایمنی است.



## گزارش

## تقدیر از حوزه پدافند غیرعامل



نوسان: رئیس سازمان پدافند غیرعامل کشور با اهدای لوح تقدیر به مهندس عظیمیان، مدیرعامل شرکت فولاد مبارکه، از تلاش‌های این شرکت در خصوص رعایت دستورالعمل‌های حوزه پدافند غیرعامل قدر دانی کرد.

در پی دریافت این لوح تقدیر، دبیر کمیته پدافند غیرعامل و مدیر حراست فولاد مبارکه در تشریح اقدامات فولاد مبارکه در این حوزه گفت: پیشبرد اهداف دفاعی و پایداری همگام با رونق و جهش تولید در شرکت فولاد مبارکه موجب موفقیت این مجموعه در بخش پدافند غیرعامل کشور شده است. خوشبختانه با تدبیر خردمندانه و همت والای مدیریت و کارکنان شرکت که رزمندگان جبهه صنعت محسوب می‌شوند، تمامی سیاست‌های نام‌بریزی‌ها می‌شوند. هدایت سازمانی در این زمینه مطابق با معیارهای امنیت ملی و مؤلفه‌های دفاعی کشور تنظیم شده و همچنین ملاحظات فنی و مهندسی پدافند غیرعامل در طرح‌ها، عملیات اجرایی و بهره‌برداری فرایندهای تولید تحقق یافته است تا این سرمایه‌های ارزشمند برابر تهدیدهای طبیعی و آنچه ساخته دست بشر است، آماده و ممنون نگه‌دارد.

کریم فخرزاده در خصوص ساختار کمیته پدافند غیرعامل در فولاد مبارکه اظهار داشت: در این ساختار مدیرعامل عالی‌ترین مقام سازمان به‌عنوان رئیس کمیته، مدیر حراست به‌عنوان دبیر و تمامی معاونان به همراه مدیر بهداشت حرفه‌ای و محیط‌زیست (HSE) و فرمانده بسیج کارخانه به‌عنوان اعضای کمیته حاضرند. همچنین این ساختار دارای یک نفر کارشناس مدیریتی در مقام هماهنگ‌کننده درون و برون سازمانی است که مسئولیت پیوندی و هم‌افزایی قرارگاه‌ها و کارگروه تخصصی پدافند غیرعامل (در حال تشکیل) بسلسله مراتب است. راه عهده‌دار.

وی درباره آنچه اهمیت توجه به پدافند غیرعامل را در فولاد مبارکه دوجندان می‌کند، گفت: فولاد مبارکه مولود انقلاب اسلامی است و در شرایط بسیار سخت و دوران جنگ و تحریم ساخته شده است. امروز حفظ فولاد مبارکه از اهداف اصلی پدافند غیرعامل است.

مدیر حراست فولاد مبارکه در ادامه خاطر نشان کرد: بحران و جنگ به‌عنوان عوامل همیشه حاضر در حیات بشری، تدابیر و اقدامات کشورهای پیشرفته پس از جنگ جهانی اول در بخش پدافند غیرعامل، شرایط استراتژیک خاورمیانه و کشور در منطقه و جهان، تأکید رهبر معظم انقلاب اسلامی بر بخش پدافند غیرعامل و حفاظت از زیرساخت‌های کشور از مهم‌ترین عوامل هستند. از دیگر عواملی است که باعث شده فولاد مبارکه همواره اجرای دستورالعمل‌های پدافند غیرعامل را از اجزای بنیادی می‌توان به این موارد اشاره کرد: استقرار شرکت فولاد مبارکه در ردف تهدیدات و تحریم‌های دشمن، نقش ویژه و جایگاه عالی شرکت در عرصه داخلی و خارجی صنعت فولاد با اهمیت فولاد مبارکه به‌عنوان مولود انقلاب اسلامی و یکی از مهم‌ترین زیرساخت‌های اقتصادی و تولیدی کشور، تأکید رئیس هیئت‌عامل سازمان امیدرو در بخش پدافند غیرعامل و تأکید مدیریت عالی شرکت در این حوزه.

خارجی نخواهیم داشت و دانش آن را کاملاً بومی کرده‌ایم.

## از پرسش نمایندگان استقبال می‌کنیم

مدیرعامل فولاد مبارکه در پاسخ به سؤالات مطرح‌شده توسط یکی از نمایندگان مجلس در ماه‌های اخیر گفت: آقای موسوی لاریجانی مثل همه نمایندگان مجلس حق پرسش و تحقیق رایج به تمام مسائل کشور را دارند و می‌توانند از ظرفیت قانونی‌شان استفاده کنند. ما به این سؤال‌ها پاسخ دادیم. ایشان در خواست تحقیق و تفحص دادند که البته حق قانونی ایشان است. ما هم اعلام کردیم اگر مجلس بخواهد تحقیق و تفحص کند، ما از آن استقبال می‌کنیم. ما آمادگی کامل داریم که با هزینه مجلس، یک بار دیگر از فولاد مبارکه حساسی شود و اگر احتمالاً مشکلاتی در آن وجود داشته باشد، برای بهتر شدن کار به‌ما گفته شود.

وی در ادامه افزود: این موارد در واقع ایراد و اشکال است، نه تخلف مجرمانه. ما چند ماه پیش از این هم در اطلاعیه‌های اعلام کردیم هر کس از گروه تخلف مجرمانه‌ای در هر سطحی از فولاد مبارکه مطلع است در اسرع وقت آن‌ها را در اختیار نهادهای نظارتی قرار دهد. هیچ‌کس هم در قانون استثنائیت اگر کسی چنین تخلفی مشاهده کرد، باید اعلام کند و ما هم پاسخگو خواهیم بود.

عظیمیان خاطر نشان کرد: چیزی که تا الان ما دیده‌ایم و منتشر شده تخلفی نبوده که نیاز به دخالت دستگاه‌های امنیتی و قضایی و قانونی باشد. در واقع مواردی بوده که به نظر دوستان تخلف رسیده است. البته انعکاس خارجی این موارد برای فولاد مبارکه مشکلاتی ایجاد می‌کند، ولی پایدار این موضوع را از دوستانی که این موارد را مطرح کرده‌اند پرسیدیم. به‌عنوان مثال، وقتی فولاد خورستان در یک اقدام اشتباه یکی از خریداران الکترودشان را شفاف‌سازی کردند، به فاصله دو هفته ما یک پومپ‌توریزر خارج آمریکا تهیه‌های جدیدی را برای فروشندگان، تأمین‌کنندگان مالی، حمل‌ونقل، بندر، باربری و ایجاد کرد. ما به همکارانمان گفتیم شما به‌جای شفافیت، ناخوشانه به همه لطمه زدید. باید در نظر گرفت که مواردی که مطرح می‌شود توسط دشمنان رصد می‌شود.

## رصد آلاینده‌ها

## توسط محیط‌زیست

مدیرعامل فولاد مبارکه در پاسخ به سؤالی در خصوص سهم فولاد مبارکه در زمینه کاهش آلاینده‌ها و حمایت از محیط‌زیست گفت: فولاد مبارکه جزو شرکت‌هایی است که میزان آلاینده‌ها در آن به‌صورت آنلاین رصد می‌شود و تجهیزات آن که سازمان محیط‌زیست در نقاط مختلف شرکت نصب کرده اطلاعات را به‌صورت برخط به سازمان محیط‌زیست تهران ارسال می‌کند. ما هم از این نظارت قوی بسیار خرسندیم و این گونه نیست که ما خودمان اطلاعات را به سازمان خودشان روزانه اطلاعات را می‌گیریم. فولاد مبارکه به‌صورت آنلاین در کنترل آلاینده‌ها در فولاد مبارکه انجام دادیم و حدود هزار میلیارد تومان طی ده سال گذشته در این بخش هزینه شده است. ما همچنین هزینه‌های زیادی برای بازچرخانی و تصفیه آب انجام دادیم و به این ترتیب هم مصرف آب را کم کردیم هم جلو آلودگی به منابع زیرزمینی را گرفتیم. فضای سبز وسیع فولاد مبارکه و مجموعه فعالیت‌هایی که انجام می‌دهیم در راستای دغدغه این شرکت در زمینه حفظ محیط‌زیست است.

## بازارشناسی

رئیس هیات مدیره ذوب آهن اصفهان عنوان کرد:

## خود تحریمی موثرتر از تحریم



نوسان: تحریم‌های ظالمانه آمریکا علیه ایران موجب شد، عملاً درآمذایی به ویژه تامین ارز مورد نیاز کشور از محل فروش نفت کاهش چشمگیری پیدا کند که چالش‌ها و بحران‌های خود را به دنبال داشت، اما صنعت فولاد و پتروشیمی در این برهه به یاری دولت آمدند.

علی‌احمدیان رئیس هیات مدیره ذوب آهن اصفهان در گفتگو با خبرنگار فارس اظهار داشت: تحریم‌های ظالمانه آمریکا علیه کشورمان موجب شد عملاً درآمذایی به ویژه تامین ارز مورد نیاز کشور از محل فروش نفت کاهش چشمگیری پیدا کند که چالش‌ها و بحران‌های خود را به دنبال داشت اما صنعت فولاد و پتروشیمی در این برهه به یاری دولت آمدند. وی افزود: این یاری به اندازه ای بود که رئیس جمهور در سخنان خود از صنایع فولاد و پتروشیمی به عنوان خط مقدم جنگ اقتصادی نام برد که در واقع از خود را بر گردانده اند و اگر دولت افتخاری می‌کند که در برابر آمریکا، تحریم و فشار خارجی ایستاده است، حاصل این کمک و تلاش است.

احمدیان با اشاره به این که در این بین صنعت فولاد با وجود مشکلات ناشی از تحریم در صادرات فولاد و حتی شرکت‌هایی مانند ذوب آهن اصفهان به جهت بازگرداندن کامل و سریع از ناشی از صادرات خود مورد تقدیر بانک مرکزی نیز قرار گرفتند، افزود: اگر تحریم نتوانست مانع صادرات فولاد شود اما خود تحریمی کار خود را کرد و در قالب شیوه نامه جدید برای عرضه و فروش محصولات فولادی از سوی وزارت صمت وارد عمل شد تا واحدهای فولادی با چالش‌های جدی در این خصوص مواجه شوند.

رئیس هیات مدیره ذوب آهن اصفهان تصریح کرد: این مجتمع عظیم صنعتی جهت تامین زغال خارجی و کک و همچنین تجهیزات خود نیاز مبرم به ارز دارد و این ارز را از طریق صادرات تامین می‌کند و لذا مشکلات پیش آمده در صادرات این شرکت می‌تواند تولید و اشتغال در این شرکت را با بحران مواجه سازد. وی افزود: کاهش صادرات برای تمام واحدهای فولادی چالش ایجاد می‌کند اما بر ذوب آهن اثر بیشتری دارد و می‌تواند بحران را باشد. این اثر بیشتر ناشی از عدم برخورداری این شرکت از بازار انرژی است. در واقع ذوب آهن اصفهان با شیوه کوره بلند، فولاد تولید می‌کند و بخشی از انرژی خود را که سهم عمده آن کک است باقیمت‌های جهانی خریداری می‌کند.

رئیس هیات مدیره ذوب آهن گفت: این شرکت برای تامین کک مورد نیاز خود، باید زغال خارجی خریداری کند تا با زغال داخلی که کیفیت مطلوب ندارد، ترکیب کرده و انرژی مورد نیاز کوره بلند خود را تامین نماید. لذا عدم تامین ارز لازم برای خرید زغال خارجی، امکان استفاده از زغال داخلی را نیز از بین می‌برد و این امر اشتغال ۱۷ هزار نفر در معادن زغال سنگ استان های کرمان، سمنان و مازندران را به خطر می‌اندازد و تبعات سیاسی، اجتماعی و امنیتی زیادی به همراه خواهد داشت. احمدیان با اشاره به، راه‌اندازی قریب‌الوقوع کوره بلند شماره یک این شرکت با ظرفیت سالانه ۸۰۰ هزار تن در سال جهش تولید، گفت: راه‌اندازی این کوره به همراه تولید محصولات مهمی همچون ریل، چشم‌انداز خوبی برای این شرکت در تسریع نمودار عدم تامین ارز مورد نیاز ذوب آهن برای واردات زغال و کک، این کوره بلند را با چالش تامین مواد اولیه مواجه می‌سازد. وی افزود: هم‌اکنون پروژه‌های توسعه حمل و نقل ریلی کشور کاملاً وابسته به تولید ریل ذوب آهن هستند و حتی اخیراً امکان صادرات این محصول نیز فراهم شده اما اگر ارزی برای تامین تجهیزات لازم نداشتن باشیم، کار گاه تولید ریل نیز با چالش مواجه می‌شود.

این مقام مسئول ذوب آهن با اشاره به موفقیت‌های اخیر این شرکت در صادرات محصولات خود گفت: این مجتمع عظیم صنعتی در کنار تامین نیاز داخلی، موفق شده با شناسایی بازارهای جدید، ۵۰ درصد محصولات خود را صادر کند اما این رقم در صورت، قراردادهای بلند مدت صادراتی را با مشکل مواجه‌ساخته و بازارهایی که در شرایط تحریم به سختی پذیرای محصولات این شرکت شدند به دست رقبای بسیاری سپرد که این امر زبان جبران ناپذیری نیز به روابط صمیمانه تجاری با کشورهای همسایه وارد می‌کند.

رئیس هیات مدیره ذوب آهن گفت: مجموعه این مشکلات که کبان ذوب آهن اصفهان، تولید ملی و اشتغال ۱۴ هزار نفر در این شرکت، ۱۷ هزار نفر در معادن زغال سنگ و هزاران نفر به صورت غیر مستقیم را با خطر مواجه می‌سازد، مدیریت این مجتمع عظیم صنعتی را بر آن داشت که مصوبه‌ای برای مراجعه به مبادی ذریع تولید و حتی اعتراض خود را بیان نماید و در صورت عدم دریافت پاسخ مناسب، از طریق مراجع قضایی خواسته بر حق خود را دنبال نماید.



### اولویت تحقیق و تفحص از پلی‌اکریل بر فولاد مبارکه

سختگویی کمیسیون اقتصادی مجلس گفت: تحقیق و تفحص از فولاد مبارکه جزو اقدامات اولویت‌دار کشور در شرایط کنونی نیست و شاید امروز تحقیق و تفحص از شرکت پلی‌اکریل نسبت به فولاد مبارکه در اولویت باشد. مهدی طغیانی، اظهار کرد: تحقیق و تفحص پرسه‌ای زمان‌بر و پرهزینه است، اما به نظر می‌رسد نگاه نمایندگان امضاکننده طرح تحقیق و تفحص از فولاد مبارکه در خصوص اداره این کارخانه است، با این وجود امیدواریم پشت پرده این طرح مباحث سیاسی نباشد.



### تعیین دستمز دکارگران به صورت منطقه‌ای نیست

وزیر تعاون، کار و رفاه اجتماعی گفت: مرکز پژوهش‌های تأمین و کار با همکاری نمایندگان شورای کارگری و کارفرمایی کمیته دستمزد شورای عالی کار از چند ماه پیش مذاکراتی را برای بررسی پرداخت منطقه‌ای، بخشی و موضوعی حقوق و مزایای کارگران داشته‌اند. محمد شریعتمداری، اضافه کرد: نتیجه مذاکرات حاکی از این است که زیرساخت‌های لازم برای اجرای این قانون فراهم نیست. تعیین دستمزد کارگران برای سال ۱۴۰۰ متکی به موضوع پرداخت منطقه‌ای و مزدی نمی‌تواند باشد.



## گزارش

### ۲۵ درصد متقاضیان تسهیلات تولیدگر فتند



نوسان: جدیدترین آمار منتشر شده از سوی وزارت صنعت، معدن و تجارت (صمت) نشان می‌دهد که در ۹ ماهه امسال حدود ۲۵ درصد از کل ثبت نام کنندگان در دریافت تسهیلات رونق تولید و حدود ۳۹ درصد از ثبت نام کنندگان تسهیلات برنامه تولید و اشتغال (تبصره ۱۸) موفق به دریافت آن شده‌اند.

بر اساس این آمار در ۹ ماهه اول امسال بیش از ۲۲۳ میلیارد تومان تسهیلات برای تامین مالی بنگاه‌های تولیدی کوچک، متوسط و طرح‌های نیمه تمام با پیشرفت بالای ۶۰ درصد، در راستای اقتصاد مقاومتی به ۱۷۷۲ واحد و بیش از ۵۷۶۶ میلیارد تومان تسهیلات برنامه تولید و اشتغال (تبصره ۱۸) به ۹۹۸ واحد در استان‌های مختلف پرداخت شده است. در این مدت ۱۱۱ هزار و ۱۸۶ مورد ثبت نام برای استفاده از تسهیلات رونق تولید انجام شده که ۶۵۲۰ مورد برای دریافت بیش از ۲۵ هزار و ۸۸۸ میلیارد تومان تسهیلات به بانک‌ها معرفی شدند و در نهایت ۲۷۲۲ فقره تسهیلات به ارزش بیش از ۳۹۳ میلیارد تومان پرداخت شده است؛ یعنی حدود ۲۵ درصد از کل ثبت نام کنندگان موفق به دریافت این تسهیلات شدند.

همچنین در ۹ ماهه اول امسال ۲۵۴۳ مورد ثبت نام برای استفاده از تسهیلات برنامه تولید و اشتغال انجام شده که ۱۲۱۵ مورد برای دریافت تسهیلات ۹۷۵۳ میلیارد تومانی به بانک معرفی شده‌اند. در نهایت ۹۹۸ مورد پرداخت تسهیلات به ارزش ۵۷۶۶ میلیارد تومان صورت گرفته است؛ یعنی حدود ۳۹ درصد از کل ثبت نام کنندگان موفق به دریافت این تسهیلات شدند.

در این میان بیشترین پرداختی تسهیلات رونق تولید مربوط به استان البرز ۱۳۱ میلیارد تومان از ۱۲۹۹ میلیارد تومان، سمنان با مبلغ ۱۲۹۷ میلیارد تومان و گلستان با مبلغ نزدیک به ۶۹۴ میلیارد تومان بوده است. بیشترین تسهیلات تولید و اشتغال نیز به تهران، یزد و اصفهان پرداخت شده؛ به طوری که مبلغ پرداختی به این استان‌ها به ترتیب ۶۶۹ میلیارد تومان، ۴۷۹ میلیارد تومان و ۴۵۵ میلیارد تومان بوده است.

البته در ۹ ماهه اول امسال استان‌های کهگیلویه و بویر احمدو سیستان و بلوچستان با وجود داشتن یک، ۱۸ و ۲ ثبت نام در بخش تسهیلات رونق تولید، هیچ مبلغی دریافت نکردند.

استان یلام نیز کمترین تسهیلات رونق تولید، معادل ۲۱۷ میلیون تومان را به خود اختصاص داده است. در زمینه تسهیلات تولید و اشتغال نیز در ۹ ماهه اول امسال استان‌های کهگیلویه و بویر احمد، خوزستان و کردستان با دریافت ۳۹۳، ۴۶ و ۳۹۳ میلیارد تومان کمترین تسهیلات تولید و اشتغال را دریافت کرده‌اند.

لازم به یادآوری است که تسهیلات تبصره ۱۸ قانون بودجه یا بهره ۱۴ درصد پرداخت می‌شود که متقاضیان می‌توانند با ثبت نام در سامانه تعیین یاب از این ظرفیت در راستای تامین سرمایه در گردش، نوسازی و بازسازی و یا تکمیل واحدهای تولیدی بالای ۶۰ درصد پیشرفت فیزیکی استفاده کنند.

به مناسبت ۲۳ دی ماه سالروز احداث کارخانه ذوب آهن؛

# روایتی از تولد فولاد

تمامی معادن سنگ آهن و زغال سنگ کشور به واسطه ذوب آهن و گاهی با هزینه این شرکت توسعه یافته‌اند



گروه صنعتی بزرگی



محمد در بیان روزنامه‌نگار و کارشناس روابط عمومی

فولاد در ادوار مختلف حیات بشری به شکل‌های متنوع در زندگی انسان‌ها تأثیر شگرفی گذاشته و در حقیقت می‌توان گفت پایه‌های زندگی بشر بر صنعت آهن استوار است و اگر این فلز نبود، زندگی بشر مختل می‌شد. در حالی که در دیگر کشورها با ظهور انقلاب صنعتی فولاد با شتاب بیشتری توسعه یافت، در ایران شاهد افول این صنعت مادر بوده‌ایم تا اینکه حدود سال ۱۲۶۴ هجری شمسی (۱۸۸۷ میلادی) نخستین تلاش برای تولد به شکل کارخانه‌ای، توسط شخصی به نام حاج محمدحسن امین‌الضرب شکل گرفت.

حاج محمدحسن امین‌الضرب برای احداث چنین کارخانه‌ای به خرید توربین‌های بخار کوره‌های دمشی و سایر تجهیزات از یک واحد فولادی فرانسوی اقدام کرد. ارتفاع کوره خریداری شده ۸ متر و تولید آن ۱۵ تن آهن خام در هر روز بود. امیدها منتظر بارور شدن و تحقق این آرزو بود اما دستان رموز استعمار که منافع خود را در خطر می‌دید در این راه سنگ‌اندازی می‌کرد و نیروی نیابید که حاج محمدحسن امین‌الضرب به اخذ و کلاهدراری و ضرب سکه‌های اضافه متهم شد. استعمار کار را ناتوان‌الایرد که الموال را به جرم همکاری با بیگانگان توقیف در نهایت نخستین تلاش برای شکل‌گیری موجودیت کارخانه تولید آهن، به شکست انجامید.

### امیدهای تازه جوانه زد

پس از گذشت سال‌های سخت و فراز و نشیب‌های زیاد، دوباره روزنه‌های امید در ایران (اطراف شهر کرج) جوانه زد و روزمزه‌های احداث کارخانه ذوب آهن به گوش رسید، اما در حالی که اقدامات اولیه ساخت آغاز شده بود، عملیات اجرایی متوقف شد. تا اینکه بیش از نیم قرن پیش، در چارچوب پروتکل همکاری‌های فنی و اقتصادی بین دولت ایران و شوروی سابق، احداث کارخانه ذوب آهن در ۲۳ دی ۱۳۴۴ به تصویب مجلس وقت رسید.

### انقلاب اسلامی و توسعه فولاد

با شکل‌گیری و تحقق انقلاب شکوهمند اسلامی در بهمن ۱۳۵۷، نیل به استقلال اقتصادی و صنعتی با حفظ وحدت و همبستگی و ریشه‌کن کردن نفوذ استعمار در تمامی ابعاد اقتصادی جامعه میسر شد.

که تمامی معادن سنگ آهن و زغال سنگ کشور به واسطه ذوب آهن و گاهی با هزینه این شرکت توسعه یافته‌اند و کارخانه‌های فولادسازی با همکاری یا مشارکت ۱۰۰ درصدی آن ساخته شده‌اند.

از جمله این موارد می‌توان به مشارکت در ساخت و راه‌اندازی فولاد مبارکه، ساخت و راه‌اندازی فولاد خراسان و ساخت و راه‌اندازی فولاد سبا، فولاد قروه و... اشاره کرد. ظرفیتی که با هزینه مستقیم ذوب آهن تنها در فولاد کشور ایجاد شد بیش از ۶ میلیون تن است. همچنین کشف و استخراج زغال سنگ

و مواد آهن‌دار از معادن و ورود دانش فنی تولید فولاد به کشور، به طوری که ظرفیت ۵۵۰ هزار تنی در سال ۱۳۵۱ به حدود ۳۷ میلیون تن در سال ۱۳۹۹ رسیده که افزایش ۶۷ برابری داشته و در مقایسه با رشد تولید فولاد دنیا در مدت زمان مشابه از حدود ۶۰۰ میلیون تن به بیش از یک میلیارد و ۸۰۰ میلیون تن مشاهده‌کننده رخ داده است.

فولاد ایران هستیم. صنعتی که طلاهدار مقاومت فعال کشور در برابر تحریم‌های ظالمانه بین‌المللی شد و با افزایش صادرات غیرنفتی حجم زیادی از ارز مورد نیاز کشور را تامین کرد.

این مهم بدون یغای نقش ذوب آهن در تربیت نیروی انسانی و کارشناسان و مدیران صنعت فولاد و توسعه دانش فنی این صنعت واحداث و راه‌اندازی کارخانه‌های فولادی در سراسر کشور شدنی نبود.

### دستاوردهای جدید

علاوه بر خدمات شایانی که این شرکت به صنعت معدن و فولاد و سایر صنایع ایران ارائه کرده است، از ابتدای فعالیت تاکنون حدود ۲۶ میلیون تن فولاد تولید کرده و همواره بر اساس نیاز کشور، در توسعه محصولات پیشرو است. همچنین در تولید محصولات جدید راهگشای کشور در تکنگاه‌ها به‌ویژه در شرایط تحریمی بوده است. شایسته این غزل، تولید افتخار آمیز محصول استراتژیک «ریل ملی» به دست پولادمدان ذوب آهن ایران است که قبلاً ۱۰۰ درصد وارداتی بود و به گواه کارشناسان صنعت ریلی، به پاشنه آشیل توسعه راه آهن و مترود در کشور تبدیل شده بود.

### بلوغ صنعتی کشور

می‌توان گفت بلوغ صنعتی کشور در ذوب آهن اصفهان و با تجارب مهندسان و متخصصان پایه‌گذار و چرخ‌های اقتصادی کشور را به حرکت درآورد و این مجتمع عظیم صنعتی سرچشمه تولید و توسعه و رونق اجتماعی اقتصادی شد.

### مهم‌ترین دستاوردها

ذوب آهن در ادامه حیات خود منشأ آخیر و برکت برای صنعت فولاد کشور بود، به طوری

### آگهی تغییرات شرکت

آگهی تغییرات اتحادیه صنف فروشندگان مصالح ساختمانی شهرستان شاهین شهر و میمه به شماره ثبت ۵۲۷۷ و شناسه ملی ۱۴۰۰۷۲۲۴۳۱۳ به استناد صورت جلسه مجمع عمومی عادی مورخ ۳۰/۰۷/۱۳۹۹ و نامه ۲۱۷۷ مورخ ۱۳/۰۱/۱۳۹۹ و اتاق اصناف شاهین شهر تصمیمات ذیل اتخاذ شد: اساسنامه جدید مورد تصویب و جایگزین اساسنامه قبلی گردید. فرزاد بزذانی کدملی ۵۱۱۰۵۷۶۱۷۳، بصمت رئیس اتحادیه: علی خسروی کدملی ۵۱۱۰۵۴۵۴۳۱ بصمت نائب رئیس اول و امیرحسین نیرومندجری کدملی ۵۱۱۰۵۵۴۰۷۲ بصمت نائب رئیس دوم و محسن مارانی کدملی ۱۲۹۰۷۳۳۰۳۱ بصمت دبیر اتحادیه و یعقوب ابوالحسنی کدملی ۵۲۷۹۶۳۰۷۹۹ بصمت: خروانه دارو حسن رحیمی روزقانی کدملی ۰۰۶۷۴۷۵۲۲ بصمت: بازرس اتحادیه و محمدرضا زملی کدملی ۶۲۲۹۸۵۶۸۵۹ بصمت: بازرس علی البدل و شقایق پنهانی فروشانی کدملی ۱۱۳۳۳۴۰۹۰۲ بصمت عضو علی البدل هیئت مدیره و سعید امیدبندی حسن کدملی ۱۲۸۱۹۰۵۱۴۳ بصمت عضو علی البدل هیئت مدیره به مدت ۴ سال تعیین شدند کلیله اسناد و اوراق بهادار و تعهدآور شرکت از قبیل کک، سفته، بروات قرار داده و سفته اسلامی با امضای رئیس اتحادیه و خزانه دار و در غیاب هر یک نائب رئیس اول همراه با مهر اتحادیه معتبر خواهد بود. اداره کل ثبت اسناد و املاک استان اصفهان اداره ثبت شرکت‌ها و موسسات تجاری اصفهان (۱۰۳۷۳۷۷)

### آگهی تغییرات شرکت

آگهی تغییرات شرکت کالا اندیش مايسا شرکت با مسئولیت محدود به شماره ثبت ۴۷۵۹۱ و شناسه ملی ۱۰۲۶۰۶۵۷۰۹۹ به استناد صورت جلسه مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۰/۱۰/۱۳۹۹ و تصمیمات ذیل اتخاذ شد: مسعود امامی کیا به شماره ملی ۱۲۹۲۶۳۸۵۴۰ با پرداخت مبلغ سه میلیارد ریال به صندوق شرکت سهم الشرکه خود را به مبلغ ۴۹۹۹۵۰۰۰۰ ریال افزایش داد و در نتیجه سرمایه شرکت از مبلغ دو میلیارد ریال به مبلغ پنج میلیارد ریال افزایش یافت و ماده مربوطه در اساسنامه شرکت اصلاح می‌گردد. اسامی شرکا و میزان سهم الشرکه آنها عبارتند از: مسعود امامی کیا به شماره ملی ۱۲۹۲۶۳۸۵۴۰ دارنده ۵۰۰۰۰۰۰ ریال و حسینعلی امامی کیا به شماره ملی ۵۶۵۹۵۴۸۸۵۷ دارنده ۵۰۰۰۰۰۰ ریال سهم الشرکه می باشد. اداره کل ثبت اسناد و املاک استان اصفهان اداره ثبت شرکت‌ها و موسسات غیر تجاری اصفهان (۱۰۳۷۳۷۸)

### آگهی تغییرات شرکت

آگهی تغییرات شرکت تولیدی آجر پزمان سیاهان شرکت با مسئولیت محدود به شماره ثبت ۶۴۹۶ و شناسه ملی ۱۰۲۶۰۲۷۶۰۹۱ به استناد صورت جلسه مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۲۹/۰۶/۱۳۹۹ تصمیمات ذیل اتخاذ شد: حسین چیت سازی به کدملی ۱۲۹۱۱۳۳۶۲۲۱ به آدرس شرکت با پرداخت ۷۰۰۰۰۰۰ ریال و زهرا غفوری پزوه به کدملی ۱۲۸۳۶۱۸۵۳۲ با پرداخت ۲۰۰۰۰۰۰۰ ریال به صندوق شرکت وارد شرکت شدند سرمایه شرکت از مبلغ ۹۵۰۰۰۰۰۰ ریال نقدی به ۱۸۰۰۰۰۰۰۰ ریال افزایش یافت و ماده اساسنامه به شرح زیر اصلاح شد. سرمایه شرکت ۱۸۰۰۰۰۰۰۰ ریال نقدی است که تماماً به صورت نقد پرداخت و در اختیار مدیران شرکت قرار گرفت. شرکاه و میزان سهم الشرکه هر یک بدین شرح می باشد: امین اله فروغی ابری دارنده ۳۰۰۰۰۰۰۰ ریال سهم الشرکه. صغرا روغنی ابری دارنده ۱۵۰۰۰۰۰۰ ریال سهم الشرکه. فضل اله فروغی ابری دارنده ۲۵۰۰۰۰۰۰ ریال سهم الشرکه. توران قهپه ئی دارنده ۲۰۰۰۰۰۰۰ ریال سهم الشرکه. حسین چیت سازی دارنده ۷۰۰۰۰۰۰۰ ریال سهم الشرکه. زهرا غفوری پزوه دارنده ۲۰۰۰۰۰۰۰ ریال سهم الشرکه. اداره کل ثبت اسناد و املاک استان اصفهان اداره ثبت شرکت‌ها و موسسات غیر تجاری اصفهان (۱۰۷۶۳۳۳)

صاحب امتیاز و مدیر مسئول: مجید محققیان  
 زیر نظر شورای سردبیری  
 صفحه آرایی: نوسان  
 چاپ: پیام رسانه

آدرس: اصفهان، خیابان هشت بهشت غربی  
 ساختمان آفتاب، طبقه اول، واحد ۶  
 صندوق پستی: ۸۱۵۸۹۸۱۸۶۵  
 تلفن: ۰۳۱-۳۲۶۱۷۸۵۹  
 توزیع: آرمان پخش

پیامبر اکرم (ص)

به فرزندان خود احترام بگذارید و آن‌ها را  
 نیکو تربیت کنید تا مورد غفران پروردگار  
 قرار گیرید.

شماره  
 صد و پنجاه و هشت



تکنولوژی

پنج تحول در صنعت فین تک

هم مشتریان و هم کسب و کارها با همه گیری کرونا و برای حفظ فاصله اجتماعی به پرداخت بدون تماس روی آوردند. براساس یک مطالعه استفاده از اپلیکیشن‌ها برای پرداخت در اروپا از زمان همه‌گیری کرونا ۷۲ درصد رشد کرده است. بنابراین، آینده از آن فین تک‌هاست. پنج فناوری در سال جاری میلادی در ادغام با فین تک‌ها، زیرساخت‌های مالی در جهان را تغییر می‌دهد.

اول: بانکداری دیجیتال

بانکداری دیجیتال این فرصت را یافت که در مدت زمانی کوتاه به محبوبیتی کم‌سابقه برسد. دلیل عمده این مسئله حذف فرایند خسته‌کننده تأیید مدارک و حضور فیزیکی در بانک‌هاست. براساس یک گزارش نرخ تبدیل مشتریان حضوری بانک‌ها به کاربران آنلاین از سال ۲۰۱۷ تا ۲۰۲۰ به ۲۶ درصد می‌رسد. در سال ۲۰۲۱، بانکداری دیجیتال جهش می‌کند و مشتریان حضوری بانک‌ها به میزان قابل توجهی کاهش پیدا می‌کند.

دوم: بلاکچین

۴۸ درصد نمایندگان بانک باور دارند فناوری بلاکچین در آینده زیرساخت‌های مالی جهان را تغییر می‌دهد. انقلاب در صنعت فین تک، ناشی از نوآوری در فناوری بلاکچین است. تراکنش‌ها با توسعه این فناوری پیشرفته با روش‌های امن و مطمئن انجام می‌شود. با توسعه فناوری بلاکچین امکان معاملات پولی در تراکنش‌های P2P بیشتر می‌شود. کاهش هزینه‌ها، جلوگیری از بروز کلاهبرداری و توسعه بخش‌های مالی از دیگر پیامدهای توسعه فناوری بلاکچین است.

سوم: سیستم‌های امنیت بیومتریک

استفاده از موبایل بانک، خودپرداز و کیف پول الکترونیکی در حال عادی شدن است. اما ادغام سیستم‌های امنیت بیومتریک با صنعت فین تک است که در نهایت فاصله همه کارها تا انجام آن را به کمتر از یک اثر انگشت می‌رساند. بخش عظیمی از مشکلات امنیتی با این ادغام حل می‌شود و بروز جرائم سایبری به کمترین میزان می‌رسد.

چهارم: هوش مصنوعی

احراز هویت مشتری نقش مهمی در کاهش فعالیت‌های مخرب در معاملات مجازی دارد. خوشبختانه، هوش مصنوعی به مدیریت جرائم سایبری کمک کرده و در صنعت فین تک موثر بوده است. یک پیش‌بینی می‌گوید تا سال ۲۰۲۰، هزینه تراکنش‌های مالی با اتکا به هوش مصنوعی ۲۳ درصد کمتر می‌شود.

پنجم: رگ تک

پول‌شویی، حمله سایبری، فعالیت‌های مجرمانه در بستر تراکنش‌های مالی، از نگرانی‌های فین تک‌هاست. فناوری رگ تک، مجموعه‌ای از نظارت‌ها را بر فرایند معاملات مالی در فضای سایبری اعمال می‌کند. نظارت، گزارش‌دهی و تطبیق، سه کاری است که فناوری رگ تک انجام می‌دهد. از آنجایی که تقاضا برای پلتفرم‌های بر پایه فناوری کلود در سال ۲۰۲۱ برای کاهش میزان تماس در فضای مالی افزایش یافته است، رگ تک بیش از همیشه مورد توجه موسسات مالی جهان قرار گرفته است.



شهری بدون خیابان و خودرو

محمد بن سلمان، ولیعهد عربستان سعودی، برنامه پایه‌گذاری شهری مدرن را معرفی کرد. در شهر آینده قرار است یک میلیون نفر زندگی کنند که می‌توانند پای پیاده به همه جا بروند. به گزارش دوجچه وله در این شهر تنها وسایل نقلیه عمومی وجود خواهد داشت، اما همه مقصدها حداکثر در ۲۰ دقیقه قابل دسترس هستند. این بخشی از پروژه عظیم ۵۰۰ میلیارد دلاری با نام "The Line" عربستان است، که بخشی از پروژه بزرگتری به نام "نئوم" در کرانه دریای سرخ است.



پول آینده جهان را بشناسید

راشواتودی نوشت: احتمالاً در آینده و پس از فروپاشی ارزی، طلا به عنوان پول دنیا خواهد شد. بانک‌های مرکزی هم ذخیره کافی در این زمینه دارند. اقتصاددانان بر این باورند، طلا با عنوان پول آینده دنیا خواهد شد و مک لوت می‌گوید بانک‌های مرکزی اوضاع وخیمی را برای کشورها با انتقال ثروت و نیز بی‌ارزش کردن ارزها ایجاد کرده‌اند با این وجود برخی از دولت‌ها همچنان می‌خواهند به این روند ادامه دهند بدین منظور آن‌ها نیاز به امور مالی دارند.

آینده پژوهی

اختلال دوگانه و آینده مشاغل



پنج نکته مهم گزارش آینده مشاغل ۲۰۲۰ مجمع جهانی اقتصاد وجود دارد. نیروی کار سریعتر از آنچه انتظار می‌رود در حال خود کار شدن است که موجب جابجایی ۸۵ میلیون شغل طی ۵ سال آینده می‌شود. اتوماسیون، همزمان با بحران کووید-۱۹ سناریو «اختلال مضاعف» را برای نیروی کار ایجاد کرده است. پذیرش فناوری توسط شرکت‌ها، موجب تغییر وظایف، مشاغل و مهارت‌ها تا سال ۲۰۲۵ خواهد شد. حدود ۴۳ درصد از کسب و کارهایی که در نظرسنجی مورد بررسی قرار گرفته نشان داده‌اند که آنها قصد دارند نیروی کار خود را به دلیل ادغام فناوری کاهش دهند، ۴۱ درصد قصد دارند استفاده از پیمانکاران برای کارهای تخصصی را توسعه دهند و ۳۴ درصد نیز قصد دارند به دلیل تلفیق فناوری، کار خود را توسعه دهند. ۵ سال دیگر، کارفرمایان کارها را به طور تقریباً مساوی بین انسان‌ها و ماشین‌ها تقسیم خواهند کرد.

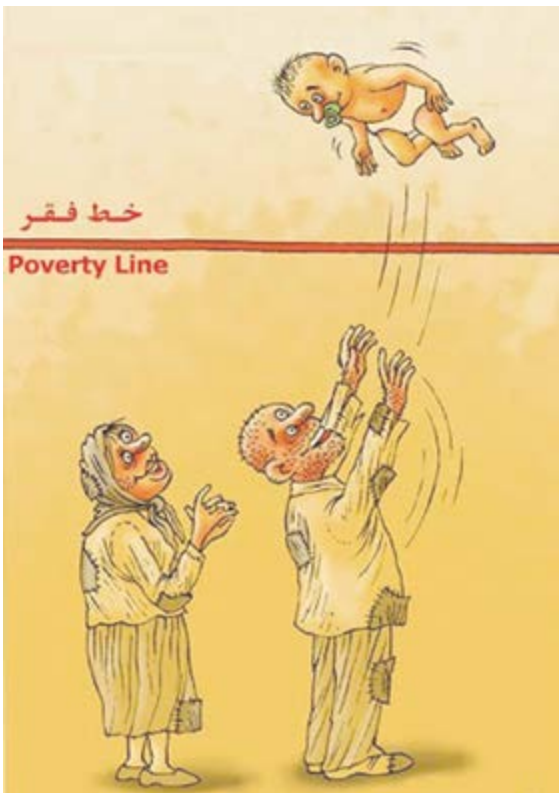
ممانند یادگیری فعال، تاب آوری، تحمل استرس و انعطاف پذیری هستند. داده‌های در دسترس از طریق همکاری لینکدین (LinkedIn) و کورسرا (Coursera) امکان رصد انواع مهارت‌های تخصصی مورد نیاز برای مشاغل آینده را در سطح بی‌سابقه‌ای فراهم کرده است. تمرکز دارند. تقریباً نیمی از کارکنانی که قرار است در ۵ سال آینده در نقش خود باقی بمانند، برای مهارت‌های کلیدی خود نیاز به آموزش مجدد دارند. نتایج نظرسنجی همچنین نشان می‌دهد که بخش دولتی باید حمایت بیشتری برای تجدید و ارتقا مهارت نیروی کار در معرض از دست دادن شغل ارائه دهد. در حال حاضر، تنها ۲۱ درصد کسب و کارها گزارش کرده‌اند که می‌توانند از طریق بودجه عمومی برای حمایت از کارمندان خود برای آموزش مجدد استفاده کنند. دور کاری ادامه خواهد داشت. حدود ۸۴ درصد از کارفرمایان قصد دارند سریع‌تر روندهای کاری را دیجیتالی کنند، از جمله آن‌ها گسترش قابل توجه دور کاری است. کارفرمایان می‌گویند این امکان وجود دارد که ۴۴ درصد از نیروی کار خود را برای کار از راه دور انتخاب کنند. اگر چه، ۷۸ درصد از رهبران کسب و کارها انتظار دارند که برخی اثرات منفی بر بهره‌وری نیروی کار وجود داشته باشد. اولی بسیاری از آنها در حال تلاش برای کمک به سازگار شدن کارکنان خود با این شرایط هستند.

نگاره

خط فقر



احسان گنجی



محیرت

اهمیت انتصاب فرد مناسب

هم در سال‌هایی که من در جلسات کمیته عالی رهبری جنرال موتورز شرکت می‌کردم، این شرکت مشغول تصمیم‌گیری درباره سیاست‌های پس از جنگ بود، مثل سیاست سرمایه‌گذاری تولید لوازم جانبی، رابطه با اتحادیه‌های کارگری و... خیلی زود فهمیدم وقتی که صرف گرفتن تصمیم‌های مرتبط با کارکنان می‌کنند، بیش از وقتی است که صرف سیاست‌گذاری می‌شود. یک بار کمیته ساعتها به بررسی کار یک نفر و وظیفه‌ای پرداخت که می‌خواستند به او محول کنند. پس از پایان بحث از آقای اسلون پرسیدم: چه حساسی است که برای شغل پیش پا افتاده‌ای مثل این، چهار ساعت وقت صرف می‌کنند؟ اسلون گفت این شرکت به من دستمزد می‌دهد که تصمیم‌های درست بگیرم. اگر این سرمایه‌گذاری که در دیتون کار می‌کنند، کارش درست نباشد احتمال دارد تصمیمات ما در اینجا نقش بر آب شود. این آدم تصمیم ما را از حرف به عمل تبدیل می‌کند. اگر برای انتصاب درست فرد حالا چهار ساعت وقت صرف نکنیم بعدها باید چهارصد ساعت صرف جمع کردن گندی کنیم که با گرفتن تصمیم نالجا بالا می‌آید و من همچو وقتی ندارم این تصمیم سرنوشت‌ساز است. به نظر تو و خیلی‌ها شرکت‌ها می‌توانند کارکنانی بهتر از کارکنان فعلی داشته باشند. تنها کاری که شرکت می‌تواند برای تأمین نظر شما بکند این است که در انتصاب آنها دقت کند، عملکرد خوب خود درست می‌شود.

بخشی از مسئولیت‌های اجتماعیه  
 شرکت فولاد مبارکه



شرکت فولاد مبارکه  
 www.msc.ir

پایگاه خبری تحلیلی

اقتصاد بازار

www.Eghtesadebazar.ir



بهترین تحلیل‌های اقتصاد ایران و جهان  
 چکیده روزنامه‌های اقتصادی  
 رصد و تحلیل بازارهای مالی  
 معرفی فرصت‌های سرمایه‌گذاری